



แผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัย
สุโขทัยธรรมมาธิราช
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

โดย
กองแผนงาน สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

สารบัญ

	หน้า
สรุปสาระสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2562	สรุปสาระด้านแผนฯ
ส่วนที่ 1 นโยบาย / แนวทางการพัฒนา มสธ.ประจำปีงบประมาณ พร้อมเป้าหมายจำแนกตามพันธกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	1-12
ส่วนที่ 2 สรุปแผนการดำเนินงานในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	13-38
ส่วนที่ 3 รายละเอียดผลผลิตกิจกรรม / โครงการ จำแนกตามภารกิจหลัก ประกอบด้วย ภารกิจด้านการเรียนการสอน	
<u>แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนาวิชาการ</u>	
ก1.1.1 ผลผลิตการบริหารงานวิชาการสาขาวิชาศึกษาศาสตร์	หน้า 1
ก1.1.2 ผลผลิตการบริหารงานวิชาการสาขาวิชาศิลปศาสตร์	หน้า 4
ก1.1.3 ผลผลิตการบริหารงานวิชาการสาขาวิชานิติศาสตร์	หน้า 7
ก1.1.4 ผลผลิตการบริหารงานวิชาการสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์	หน้า 10
ก1.1.5 ผลผลิตการบริหารงานวิชาการสาขาวิชารัฐศาสตร์	หน้า 13
ก1.1.6 ผลผลิตการบริหารงานวิชาการสาขาวิชาวิทยาการจัดการ	หน้า 15
ก1.1.7 ผลผลิตการบริหารงานวิชาการสาขาวิชานิติศาสตร์	หน้า 18
ก1.1.8 ผลผลิตการบริหารงานวิชาการสาขาวิชามนุษยนิเวศศาสตร์	หน้า 21
ก1.1.9 ผลผลิตการบริหารงานวิชาการสาขาวิชาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์	หน้า 23
ก1.1.10 ผลผลิตการบริหารงานวิชาการสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	หน้า 26
ก1.1.11 ผลผลิตการบริหารงานวิชาการสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ	หน้า 29
ก1.1.12 ผลผลิตการบริหารงานวิชาการสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์	หน้า 31
ก1.1.13(1) ผลผลิตการพัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาตรี	หน้า 34
ก1.1.13(2) ผลผลิตการพัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาโท	หน้า 36
ก1.1.13(3) ผลผลิตการพัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาเอก	หน้า 38
ก1.1.14(1) ผลผลิตการผลิตและบริหารชุดวิชาสาขาวิชาศึกษาศาสตร์	หน้า 39
ก1.1.14(2) ผลผลิตการผลิตและบริหารชุดวิชาสาขาวิชาศิลปศาสตร์	หน้า 40
ก1.1.14(3) ผลผลิตการผลิตและบริหารชุดวิชาสาขาวิชานิติศาสตร์	หน้า 42
ก1.1.14(4) ผลผลิตการผลิตและบริหารชุดวิชาสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์	หน้า 43
ก1.1.14(5) ผลผลิตการผลิตและบริหารชุดวิชาสาขาวิชารัฐศาสตร์	หน้า 44
ก1.1.14(6) ผลผลิตการผลิตและบริหารชุดวิชาสาขาวิชาวิทยาการจัดการ	หน้า 45
ก1.1.14(7) ผลผลิตการผลิตและบริหารชุดวิชาสาขาวิชานิติศาสตร์	หน้า 46
ก1.1.14(8) ผลผลิตการผลิตและบริหารชุดวิชาสาขาวิชามนุษยนิเวศศาสตร์	หน้า 47
ก1.1.14(9) ผลผลิตการผลิตและบริหารชุดวิชาสาขาวิชาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์	หน้า 48

สารบัญ

	หน้า
ก1.1.14(10) ผลผลิตการผลิตและบริหารชุดวิชาสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	หน้า 50
ก1.1.14(11) ผลผลิตการผลิตและบริหารชุดวิชาสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ	หน้า 51
ก1.1.14(12) ผลผลิตการผลิตและบริหารชุดวิชาสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์	หน้า 52
ก1.1.15(1) ผลผลิตการสนับสนุนการผลิต/ปรับปรุงชุดวิชาระดับปริญญาตรี	หน้า 53
ก1.1.15(2) ผลผลิตการสนับสนุนการผลิต/ปรับปรุงชุดวิชาระดับปริญญาโท	หน้า 55
ก1.1.15(3) ผลผลิตการสนับสนุนการผลิต/ปรับปรุงชุดวิชาระดับปริญญาเอก	หน้า 56
ก1.1.16 ผลผลิตการสอนเสริม	หน้า 57
ก1.1.17 ผลผลิตการสอนเสริมทางอิเล็กทรอนิกส์	หน้า 60
ก1.1.18 ผลผลิตการจัดการฝึกปฏิบัติเสริมทักษะชุดวิชาระดับปริญญาตรี	หน้า 61
ก1.1.19 ผลผลิตการจัดอบรมชุดวิชาประสบการณ์วิชาชีพระดับปริญญาตรี	หน้า 67
ก1.1.20 ผลผลิตการจัดปฏิสัมพันธ์ระดับปริญญาโท	หน้า 69
ก1.1.22(1) ผลผลิตการจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาศึกษาศาสตร์ระดับปริญญาเอก	หน้า 74
ก1.1.22(2) ผลผลิตการจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาศิลปศาสตรระดับปริญญาเอก	หน้า 75
ก1.1.22(3) ผลผลิตการจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาวิทยาการจัดการระดับปริญญาเอก	หน้า 77
ก1.1.22(4) ผลผลิตการจัดการเรียนการสอนสาขาวิชานิติศาสตร์ระดับปริญญาเอก	หน้า 79
ก1.1.22(5) ผลผลิตการจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์ระดับปริญญาเอก	หน้า 81
ก1.1.22(6) ผลผลิตการจัดการเรียนการสอนสาขาวิชารัฐศาสตรระดับปริญญาเอก	หน้า 82
ก1.1.22(8) ผลผลิตการจัดการเรียนการสอนสาขาวิชานิติศาสตรระดับปริญญาเอก	หน้า 84
ก1.1.23 ผลผลิตการจัดทำและพัฒนาแบบทดสอบ	หน้า 85
ก1.1.24 ผลผลิตจัดสอบ	หน้า 95
ก1.1.25 ผลผลิตการวัดผลการศึกษาในระดับปริญญาตรี	หน้า 99
ก1.1.26 ผลผลิตการวัดผลการศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา	หน้า 101
ก1.1.21 ผลผลิตการส่งเสริมมาตรฐานการศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา	หน้า 102
ก1.1.27(1) ผลผลิตส่งเสริมการแต่งตำราและสนับสนุนงานเขียนทางวิชาการ	หน้า 103
ก1.1.27(2) ผลผลิตการส่งเสริมการจัดพิมพ์ตำราจากเอกสารการสอน มสธ.	หน้า 104
ก1.1.28(0) ผลผลิตโครงการกิตติเมธี	หน้า 104
ก2.1.2 ผลผลิตจัดการศึกษาหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต(การบริการปกครองท้องถิ่น)	หน้า 105
แผนงานพัฒนาศาสนสถานสู่สากล	
ก2.1.1(1) ผลผลิตการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรบัณฑิตศึกษานานาชาติ	หน้า 109
ก2.1.4(0) ผลผลิตพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพวิชาการสู่มาตรฐานสากล	หน้า 111

สารบัญ

หน้า

แผนงาน / กระบวนการ พัฒนาสื่อการศึกษาทางไกล

ก1.2.1 ผลผลิตเอกสารการสอน	หน้า 112
ก1.2.2 ผลผลิตสื่อเสริมประจำ/ประกอบชุดวิชา	หน้า 115
ก1.2.3 ผลผลิตการให้บริการห้องผลิตรายการและโสตทัศนูปกรณ์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน	หน้า 117
ก1.2.4 ผลผลิตการพัฒนาสื่อการศึกษาทางไกล	หน้า 119
ก2.2.1 ผลผลิตการพัฒนาการเรียนการสอน e-Learning	หน้า 120
ก2.2.2 ผลผลิตการพัฒนาสถานีวิทยุและโทรทัศน์เพื่อการศึกษา	หน้า 122

แผนงาน / กระบวนการ พัฒนาคุณภาพการบริการ

ก1.3.1 ผลผลิตการรับสมัครและทะเบียนนักเรียนระดับปริญญาตรี	หน้า 123
ก1.3.2 ผลผลิตการรับสมัครและทะเบียน นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	หน้า 129
ก1.3.3 ผลผลิตการบริการการสอนทางไปรษณีย์	หน้า 130
ก1.3.4 ผลผลิตการบริการแนะแนวการศึกษา	หน้า 130
ก1.3.5 ผลผลิตการจัดกิจกรรมนักศึกษา	หน้า 134
ก1.3.6 ผลผลิตการบริการบรรณสารสนเทศ	หน้า 135
ก1.3.7 ผลผลิตการบริการสารสนเทศนักศึกษา	หน้า 140
ก2.3.1 ผลผลิตการบริการร่วมแบบครบวงจร(OSS)	หน้า 142
ก2.3.2 ผลผลิตการพัฒนาห้องสมุดดิจิทัล	หน้า 143
ก2.3.5 ผลผลิตระบบการวัดผลตามความพร้อมของนักศึกษาด้วยคอมพิวเตอร์(Walk-in exam)	หน้า 145
ก 1.3.8(1)ผลผลิตการบริการการศึกษาศวน.มสธ. นครศรีธรรมราช	หน้า 147
ก1.3.8(2) ผลผลิตการบริการการศึกษาศวน.มสธ.นครสวรรค์	หน้า 150
ก1.3.8(3) ผลผลิตการบริการการศึกษาศวน.มสธ.อุบลราชธานี	หน้า 153
ก1.3.8(4) ผลผลิตการบริการการศึกษาศวน.มสธ.เพชรบุรี	หน้า 156
ก1.3.8(5) ผลผลิตการบริการการศึกษาศวน.มสธ.สุโขทัย	หน้า 159
ก1.3.8(6) ผลผลิตการบริการการศึกษาศวน.มสธ.ลำปาง	หน้า 162
ก1.3.8(7) ผลผลิตการบริการการศึกษาศวน.มสธ.อุดรธานี	หน้า 165
ก1.3.8(8) ผลผลิตการบริการการศึกษาศวน.มสธ.จันทบุรี	หน้า 168
ก1.3.8(9) ผลผลิตการบริการการศึกษาศวน.มสธ.ยะลา	หน้า 171
ก1.3.8(10) ผลผลิตการบริการการศึกษาศวน.มสธ.นครนายก	หน้า 175
ก1.3.9 ผลผลิตทุนการศึกษานักศึกษา	หน้า 178
ก1.3.10 ผลผลิตการจัดพิธีพระราชทานปริญญาบัตร	หน้า 178

สารบัญ

หน้า

ภารกิจด้านการวิจัย

แผนงาน / กระบวนงานส่งเสริมการผลิตงานวิจัย

ค2.1.1 ผลผลิตส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยด้านการศึกษาทางไกล	หน้า 1
พ2.5.1 ผลผลิตส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยสถาบัน	หน้า 2
ค2.2.1 ผลผลิตส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยสร้างองค์ความรู้เพื่อพัฒนาประเทศ	หน้า 3

แผนงาน / กระบวนงานการพัฒนาคุณภาพผลงานวิจัย นักวิจัย และการบริหารงานวิจัย

ค1.3.1 ผลผลิตการส่งเสริมและสนับสนุนความรู้ด้านการวิจัยแก่บุคลากร	หน้า 5
ค1.3.2 ผลผลิตการบริการงานวิจัยของศูนย์วิจัยเฉพาะทาง	หน้า 6
ค2.3.1 ผลผลิตส่งเสริม และสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	หน้า 7

ภารกิจด้านบริการวิชาการแก่สังคม

แผนงาน / กระบวนงาน บริการวิชาการ / วิจัยสู่สังคม

ข1.2.2 ผลผลิตการเผยแพร่และบริการวิชาการแก่สังคมด้านกฎหมาย	หน้า 1
ข1.2.3 ผลผลิตการผลิตและบริการแก่สังคมด้านเทคโนโลยีการศึกษา	หน้า 1
ข2.2.2 ผลผลิตการบริการวิชาการด้านคลินิกแพทย์แผนไทย	หน้า 2

แผนงาน / กระบวนงาน ขยายโอกาสทางการศึกษาและการศึกษาต่อเนื่องตลอดชีวิต

ข2.1.1 ผลผลิตการพัฒนาการเรียนการสอนสัมฤทธิ์บัตร	หน้า 3
ข1.2.4 ผลผลิตทุนสาธิตเสริมสมอง	หน้า 4
ข2.2.1 ผลผลิตศูนย์บริการจัดการศึกษาสำหรับคนพิการ	หน้า 5

ภารกิจด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

แผนงาน / กระบวนงาน ส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

ง1.2.2 ผลผลิตการเลือกสรรหนังสือที่มีคุณค่าเพื่อการอนุรักษ์และเผยแพร่	หน้า 1
ง2.2.1 ผลผลิตการส่งเสริมทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย	หน้า 1

แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนาอุทยานการศึกษา

ง2.1.1 ผลผลิตพัฒนาอุทยานการศึกษารัชมังคลาภิเษก	หน้า 2
--	--------

สารบัญ

หน้า

ภารกิจด้านพัฒนาองค์กร

แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนาระบบบริหารจัดการ

พ1.1.1 ผลผลิตบริหารงานกลาง	หน้า 1
พ1.1.2 ผลผลิตการบริหารงานทั่วไปสบศ.	หน้า 3
พ1.1.3 ผลผลิตการบริหารงานทั่วไปสทศ.	หน้า 4
พ1.1.4 ผลผลิตการบริหารงานทั่วไปสำนักวิชาการ	หน้า 6
พ1.1.5 ผลผลิตการบริหารงานทั่วไปสทว.	หน้า 7
พ1.1.6 ผลผลิตการบริหารงานทั่วไปสป.	หน้า 8
พ1.1.7 ผลผลิตการบริหารงานทั่วไปสบ.	หน้า 9
พ1.1.8 ผลผลิตการบริหารงานทั่วไปสศต.	หน้า 10
พ1.1.9 ผลผลิตการบริหารงานทั่วไปสค.	หน้า 11
พ1.1.10 ผลผลิตการบริหารงานทั่วไปสวพ.	หน้า 12
พ1.1.11 ผลผลิตการบริหารงานทั่วไปสบท.	หน้า 14
พ1.1.12(1) ผลผลิตการบริหารงานทั่วไปศวน.มสธ.นครศรีธรรมราช	หน้า 15
พ1.1.12(2) ผลผลิตการบริหารงานทั่วไปศวน.มสธ.นครสวรรค์	หน้า 17
พ1.1.12(3) ผลผลิตการบริหารงานทั่วไปศวน.มสธ.อุบลราชธานี	หน้า 19
พ1.1.12(4) ผลผลิตการบริหารงานทั่วไปศวน.มสธ.เพชรบุรี	หน้า 21
พ1.1.12(5) ผลผลิตการบริหารงานทั่วไปศวน.มสธ.สุโขทัย	หน้า 23
พ1.1.12(6) ผลผลิตการบริหารงานทั่วไปศวน.มสธ.ลำปาง	หน้า 25
พ1.1.12(7) ผลผลิตการบริหารงานทั่วไปศวน.มสธ.อุดรธานี	หน้า 27
พ1.1.12(8) ผลผลิตการบริหารงานทั่วไปศวน.มสธ.จันทบุรี	หน้า 29
พ1.1.12(9) ผลผลิตการบริหารงานทั่วไปศวน.มสธ.ยะลา	หน้า 31
พ1.1.12(10) ผลผลิตการบริหารงานทั่วไปศวน.มสธ.นครนายก	หน้า 33
พ1.1.13 ผลผลิตงานประสานศูนย์วิทยพัฒนา	หน้า 34
พ1.1.14 ผลผลิตสนับสนุนและอำนวยความสะดวกการบริหารงานของผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัย	หน้า 37
พ1.1.15 ผลผลิตสนับสนุนการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย	หน้า 37
พ1.1.17 ผลผลิตการสนับสนุนด้านการพัสดุ	หน้า 40
พ1.1.18 ผลผลิตสนับสนุนด้านนโยบายและแผน	หน้า 42
พ1.1.19 ผลผลิตสนับสนุนด้านวิเทศสัมพันธ์	หน้า 50

สารบัญ

	หน้า
พ1.1.20 ผลผลิตการสนับสนุนด้านการตรวจสอบภายใน	หน้า 52
พ1.1.21 ผลผลิตสนับสนุนการประกันคุณภาพการศึกษา	หน้า 54
พ2.1.11 ผลผลิตการสร้างภาพลักษณ์และการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัย	หน้า 56
พ1.1.23 ผลผลิตการสนับสนุนการบริการด้านวินัยและนิติการ	หน้า 57
พ2.1.6 ผลผลิตการพัฒนาคุณภาพมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ	หน้า 60
<u>แผนงาน / กระบวนงาน พัฒนาระบบงบประมาณและหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ</u>	
พ1.1.16 ผลผลิตการสนับสนุนด้านการเงินและบัญชี	หน้า 60
จ1.2.1 ผลผลิตการบริการเผยแพร่และจัดจำหน่ายวัสดุการศึกษา	หน้า 63
จ1.3.1 ผลผลิตการบริการศูนย์สัมมนาและฝึกอบรม	หน้า 63
จ1.4.1 ผลผลิตการฝึกอบรมสำนักการศึกษาต่อเนื่อง	หน้า 66
<u>แผนงาน / กระบวนงาน บริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์</u>	
พ1.1.22 ผลผลิตการส่งเสริมกิจการบุคลากรบัณฑิตและนักศึกษามสธ.	หน้า 68
พ1.2.1 ผลผลิตการบริหารทรัพยากรบุคคล	หน้า 68
พ1.2.2 ผลผลิตการสวัสดิการทั่วไป	หน้า 72
พ1.2.3 ผลผลิตสวัสดิการเงินสำรองเลี้ยงชีพและเงินสะสมสมทบ	หน้า 73
พ1.2.4 ผลผลิตสวัสดิการเงินทดแทน	หน้า 74
พ1.2.5 ผลผลิตสวัสดิการเงินบำเหน็จลูกจ้างประจำเงินรายได้	หน้า 74
พ1.2.6 ผลผลิตสวัสดิการพนักงานมหาวิทยาลัย	หน้า 74
พ1.2.7 ผลผลิตการสนับสนุนส่งเสริมพัฒนาบุคลากรด้านวิชาการ	หน้า 74
พ1.2.8 ผลผลิตพัฒนาบุคลากรและส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพ	หน้า 76
พ1.2.9 ผลผลิตการส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพด้านการเกษตรและสหกรณ์	หน้า 76
พ2.2.1 ระบบบริหารทรัพยากรบุคคลตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลของมสธ.	หน้า 76
<u>ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</u>	
พ1.4.1 ผลผลิตการบริการคอมพิวเตอร์เพื่อการบริหารจัดการ	หน้า 78
พ1.4.2 ผลผลิตการพัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์เพื่องานบริหารและวิชาการ	หน้า 86
พ2.4.1 ผลผลิตระบบโครงสร้างพื้นฐานICTที่สนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	หน้า 87
พ2.4.2 ผลผลิตระบบสารสนเทศงานทะเบียนและงานบริการการศึกษา	หน้า 88
<u>ด้านกายภาพและภูมิทัศน์</u>	
พ1.3.1 ผลผลิตการบำรุงรักษาดูแลอาคารสถานที่และภูมิทัศน์	หน้า 88
พ1.3.2 ผลผลิตการพัฒนาที่ทำการณส่วนกลาง	หน้า 90
พ2.3.4 โครงการจัดหาที่ดินเพิ่มเติมของมหาวิทยาลัย	หน้า 92

สาระสำคัญของแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ของมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

ตามบทบัญญัติของพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 9 กำหนดให้ (1) ก่อนจะดำเนินการตามภารกิจใด ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการไว้เป็นการล่วงหน้า (2) การกำหนดแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการตาม (1) ต้องมีรายละเอียดของขั้นตอน ระยะเวลาและงบประมาณที่จะต้องใช้ในการดำเนินการของแต่ละขั้นตอน เป้าหมายของภารกิจ ผลสัมฤทธิ์ของภารกิจและตัวชี้วัดความสำเร็จของภารกิจ ประกอบกับตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช ว่าด้วย การบริหารเงินรายได้และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2561 ข้อ 11 (3) กำหนดให้สภามหาวิทยาลัยมีอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติแผนและแนวทางการระดมทรัพยากรเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยและใช้ประโยชน์อย่างคุ้มค่าในการปฏิบัติการกิจของมหาวิทยาลัย ฝ่ายวางแผนฯ ได้ดำเนินการจัดทำเป้าหมายการจัดการศึกษาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ซึ่งผ่านที่ประชุมสภาวิชาการ ครั้งที่ 12/62 วันที่ 9 สิงหาคม 2562 และได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2563 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยได้นำเสนอผ่านที่ประชุมสำคัญของมหาวิทยาลัย ให้ความเห็นชอบตามลำดับ ได้แก่ ที่ประชุมผู้บริหารมหาวิทยาลัย (นิตพิเศษ) ครั้งที่ 1/62 วันที่ 20 ก.พ. 2562 ที่ประชุมแผนปฏิบัติราชการประจำปี วันที่ 26 มิถุนายน 2562 และที่ประชุม คณะกรรมการบริหารเงินรายได้และทรัพย์สิน ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ที่ผ่านมา ในภาพรวมการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ของมหาวิทยาลัย ได้มีการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายทั้งสิ้น จำนวน 1,944.1300¹ ล้านบาท สำหรับการดำเนินงานตามภารกิจหลักทั้ง 5 ด้าน ประกอบด้วย ภารกิจด้านการจัดการเรียนการสอนทางไกล จำนวน 617.9623 ล้านบาท ภารกิจด้านการวิจัย จำนวน 22.3220 ล้านบาท ภารกิจด้านบริการวิชาการแก่สังคม จำนวน 7.5225 ล้านบาท ภารกิจด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จำนวน 1.2873 ล้านบาท และภารกิจด้านพัฒนาองค์กร จำนวน 1,266.3730 ล้านบาท

โดยมีสาระสำคัญของแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ 2563 จำแนกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

- | | |
|-----------|---|
| ส่วนที่ 1 | นโยบาย / แนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช พร้อมเป้าหมายจำแนกตามพันธกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 |
| ส่วนที่ 2 | สรุปแผนการดำเนินงานในแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 |
| ส่วนที่ 3 | รายละเอียดผลผลิตกิจกรรม / โครงการ จำแนกตามภารกิจหลัก |

¹ เป็นตัวเลขงบประมาณที่รวมงบกลาง 26.8829 ล้านบาท

ส่วนที่ 1 นโยบาย / แนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช พร้อม เป้าหมายจำแนกตามพันธกิจ ประจำปีงบประมาณ 2563

กรอบแนวคิดในการกำหนดนโยบาย / แนวทางการพัฒนา มหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ 2563 ในส่วนของภารกิจพื้นฐาน ครึ่งนี้ พิจารณาจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2562 ประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง มาตรฐานการอุดมศึกษา พ.ศ. 2561 แนวทางการดำเนินงานของคณะปฎิรูปมหาวิทยาลัย ตลอดจนข้อคิดเห็นของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงาน ว่ามีภารกิจเรื่องใดที่ต้องเร่งติดตาม / ดำเนินการ / ปรับปรุงแก้ไข โดยมีสาระสำคัญจำแนกตามภารกิจหลักทั้ง 5 ด้าน ดังนี้

1) ด้านการจัดการเรียนการสอนทางไกล

1.1 ทบทวนการพัฒนาหลักสูตรใหม่ / ปรับปรุงหลักสูตร, การผลิตชุดวิชาใหม่ / การปรับปรุงชุดวิชาให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เกณฑ์ประกันคุณภาพการศึกษา และความสามารถในการดำเนินการให้ไปตามเป้าหมายการจัดการศึกษา

1.2 สนับสนุนสาขาวิชาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันแก้ปัญหาการผลิตเอกสารการสอน / สื่อการศึกษาล่าช้า เร่งค้นหาสาเหตุและวางแนวทางแก้ไขพร้อมทั้งติดตาม เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย

1.3 สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนรู้ที่เน้นการพัฒนาผู้เรียนแบบบูรณาการ เพื่อให้มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติและความต้องการที่หลากหลายของประเทศ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน สังคม สถานประกอบการทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

1.4 ควบรวม / ยุบชุดวิชา และหลักสูตรที่ไม่คุ้มค่า หรือไม่สอดคล้องกับความต้องการของตลาด และการเปลี่ยนแปลงทางสังคม

1.5 ทบทวนการผลิตและพัฒนาสื่อที่ใช้ในการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและความต้องการของผู้เรียน

1.6 ปรับปรุงวิธีการ / ช่องทางการประชาสัมพันธ์ / การสร้างเครือข่าย เพื่อเพิ่มยอดนักศึกษาผู้เรียน และการสร้างภาพลักษณ์องค์กร

2) ด้านการวิจัย

2.1 ส่งเสริมการสร้างสรรค์ผลงานวิจัยที่บูรณาการการวิจัยกับการเรียนการสอน การสร้างและประยุกต์ใช้องค์ความรู้ใหม่ สร้างสรรค์ นวัตกรรมหรือทรัพย์สินทางปัญญา ที่เชื่อมโยงกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม ศิลปวัฒนธรรม หรือสิ่งแวดล้อม ตามศักยภาพและอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย

2.2 ส่งเสริมการวิจัยสถาบันเพื่อนำผลการวิจัยมากำหนดนโยบายพัฒนามหาวิทยาลัยและเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร

2.3 ส่งเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่าง สถาบันอุดมศึกษา องค์กรภาครัฐและเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ และการขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก

2.4 มุ่งเน้นผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ ความต้องการจำเป็นของสังคม ชุมชน ภาครัฐและเอกชน และประเทศ ผลลัพธ์ของการวิจัยและนวัตกรรมมีผลกระทบสูงต่อการพัฒนาผู้เรียน การสร้างคุณภาพชีวิต หรือการสร้างโอกาส มูลค่าเพิ่ม และขีดความสามารถของประเทศในการแข่งขันระดับชาติหรือนานาชาติ

2.5 จัดให้มีหน่วยงานและระบบบริหารจัดการงานวิจัยนวัตกรรมและทรัพย์สินทางปัญญาในมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ

3) ด้านบริการวิชาการแก่สังคม

3.1 ส่งเสริมการพัฒนาการศึกษาตามอรรถาธิบายที่ตอบสนองความต้องการของสังคมให้มากขึ้น และปรับรูปแบบการประชาสัมพันธ์ที่มุ่งเน้นการเรียนรู้ตามอรรถาธิบายและการเรียนรู้ตลอดชีวิตของกลุ่มผู้สนใจทั่วไป และกลุ่มเป้าหมายเฉพาะให้มากขึ้น

3.2 พัฒนางานบริการสังคมที่เน้นบทบาทความรับผิดชอบต่อสังคมให้มากขึ้นและผลลัพธ์ของการบริการวิชาการส่งผลถึง Impact และ Outcome นำไปสู่การเสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนของผู้เรียน ครอบครัว ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

3.3 ให้บริการวิชาการที่เหมาะสม สอดคล้องกับบริบทและตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น ชุมชน และสังคม ตามระดับความเชี่ยวชาญและอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย โดยมีการบริหารจัดการที่ประสานความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษา ภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ

4) ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

4.1 มีการจัดการเรียนรู้ การวิจัย หรือการบริการวิชาการซึ่งนำไปสู่การสืบสาน การสร้างความรู้ ความเข้าใจในศิลปวัฒนธรรม การปรับและประยุกต์ใช้ศิลปวัฒนธรรมทั้งของไทย และต่างประเทศอย่างเหมาะสม ตามศักยภาพและอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย

4.2 ปรับปรุง / พัฒนาอุทยานการศึกษารัชมังคลาภิเษกให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตามอรรถาธิบาย เพื่อให้

ประชาชน ได้มีโอกาสเพิ่มพูนความรู้ และเป็นศูนย์กลางของชุมชน ในการจัดกิจกรรมทางวิชาการ นันทนาการ ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และงานประเพณีเทศกาลต่าง ๆ

4.3 ส่งเสริมการจัดกิจกรรม / โครงการ สนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม โดยให้บุคลากร นักศึกษา และชุมชนได้มีส่วนร่วมในการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

4.4 มุ่งเน้นผลลัพธ์ของการจัดการด้านศิลปวัฒนธรรมที่ทำให้เกิดความภาคภูมิใจในความเป็นไทย หรือการสร้างโอกาสและมูลค่าเพิ่ม ให้กับผู้เรียน ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

5) ด้านพัฒนาองค์กร

5.1 ด้านบริหารจัดการ

5.1.1 สนับสนุนกิจกรรม / โครงการ ที่มุ่งปรับปรุง และ/หรือพัฒนาภารกิจพื้นฐานงานประจำ รวมถึงการปรับโครงสร้างและระบบงาน ตลอดจนการปรับปรุงกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ฯลฯ ให้เอื้อต่อการเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนามหาวิทยาลัย และสอดคล้องกับแนวทางการปฏิรูปมหาวิทยาลัย

5.1.2 พัฒนาระบบประกันคุณภาพ มีการติดตาม ตรวจสอบ ประเมิน และพัฒนาการจัดการศึกษาระดับหลักสูตร และสาขาวิชาที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการกำกับให้การจัดการศึกษาและการดำเนินงานตาม พันธกิจเป็นไปตามกฎกระทรวง การประกันคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษา กรอบมาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ และมาตรฐานอื่น ๆ ที่กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม กำหนด

5.1.3 สนับสนุนการ Outsource ในบางภารกิจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและความคุ้มค่าในการบริหารจัดการ

5.1.4 ส่งเสริมกิจกรรม / โครงการ ตามมาตรการในแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

5.1.5 ส่งเสริมการบริหารจัดการบุคลากรและทรัพยากรการเรียนรู้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล คำนึงถึงความหลากหลายและความเป็นอิสระทางวิชาการ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ยึดหยุ่นคล่องตัว โปร่งใสและตรวจสอบได้เพื่อให้เป็นมหาวิทยาลัยคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA)

5.2 ด้านการเงินและงบประมาณ

5.2.1 ส่งเสริมการสร้างรายได้จากการบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย

5.2.2 ปรับปรุงการให้บริการของหน่วยบริการรูปแบบพิเศษเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน

5.2.3 ให้ความสำคัญต่อเนื่องในการจัดการแก้ไขปัญหากองทุน ที่อาจส่งผลกระทบต่อภาระด้านงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยในระยะยาวให้เกิดประสิทธิภาพ

5.3 ด้านบริหารงานบุคคลและการพัฒนาบุคลากร

5.3.1 ส่งเสริมการดำเนินงานตามแผนอัตรากำลังของมหาวิทยาลัย

5.3.2 พัฒนาบุคลากรใหม่ทั้งสายวิชาการ และสายสนับสนุน ให้มีความรู้ ความเข้าใจ พร้อมทั้งทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการจัดการเรียนการสอน / สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนในระบบการศึกษาทางไกล และวัฒนธรรมองค์กร (STOU Culture)

5.3.3 ส่งเสริมการก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นทั้งสายวิชาการ และสายสนับสนุน

5.4 ด้าน ICT

5.4.1 ทบทวน / พัฒนาข้อมูลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ให้เอื้อต่อการนำไปใช้ในการบริหารและการตัดสินใจ

5.4.2 เร่งรัดการพัฒนาศูนย์ข้อมูล DATA-Center ของมหาวิทยาลัยให้แล้วเสร็จและสามารถเปิดใช้งานได้ภายในปีงบประมาณ 2563

5.4.3 ขยายผลการพัฒนาระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์แบบไร้สายของ มสธ. ระยะที่ 2 ให้ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการบุคลากรและผู้ใช้บริการ

5.4.4 ส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรด้าน ICT ให้มีความเชี่ยวชาญ และทักษะที่จำเป็นต่อการพัฒนางานของมหาวิทยาลัย ICT เข้าสู่การปฏิบัติงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

5.5 ด้านการพัฒนากายภาพและภูมิทัศน์

5.5.1 ให้ความสำคัญต่อเนื่องในการฟื้นฟูมหาวิทยาลัย เป็น Green and Clean University และการเป็นมหาวิทยาลัยยั่งยืน (Sustainable University)

5.5.2 สนับสนุนการดำเนินงานของการปฏิรูปโครงสร้างและกายภาพของมหาวิทยาลัย เพื่อรองรับการขยายตัวทั้งในส่วนกลางกลางและส่วนภูมิภาค

สำหรับเป้าหมายในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2563 ในส่วนของภารกิจพื้นฐาน
 จำแนกตามภารกิจ มีรายละเอียดตามตาราง ดังนี้

ชื่อตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ																							
		6 ต.	12 ต.																								
ภารกิจด้านการจัดการเรียนการสอน																											
1.ร้อยละของจำนวนหลักสูตรที่เปิดสอนประจำปีการศึกษา 2562 เป็นไปตามมาตรฐานหลักสูตร	ร้อยละ		100	-ฝ่ายการศึกษาฯ -สาขาวิชา																							
<table><tr><td>ปีการศึกษา</td><td>59</td><td>60</td><td>61</td></tr><tr><td>หลักสูตรที่เป็นไปตามเกณฑ์</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>ปี 2548</td><td rowspan="2">48</td><td>30</td><td>18</td></tr><tr><td>ปี 2558</td><td>33</td><td>46</td></tr><tr><td>หลักสูตรที่เปิดสอน</td><td>60</td><td>63</td><td>65</td></tr><tr><td>ร้อยละ</td><td>80.00</td><td>100.00</td><td>100.00</td></tr></table>	ปีการศึกษา	59	60	61	หลักสูตรที่เป็นไปตามเกณฑ์				ปี 2548	48	30	18	ปี 2558	33	46	หลักสูตรที่เปิดสอน	60	63	65	ร้อยละ	80.00	100.00	100.00				
ปีการศึกษา	59	60	61																								
หลักสูตรที่เป็นไปตามเกณฑ์																											
ปี 2548	48	30	18																								
ปี 2558		33	46																								
หลักสูตรที่เปิดสอน	60	63	65																								
ร้อยละ	80.00	100.00	100.00																								
2. ร้อยละเฉลี่ยความสำเร็จของการผลิต / ปรับปรุงชุดวิชาเพื่อเปิดสอน				-ฝ่ายการศึกษาฯ -สาขาวิชา																							
2/2562	ร้อยละ	100																									
1/2563	ร้อยละ	80	100																								
2/2563	ร้อยละ	50	80																								
3. ร้อยละของจำนวนหลักสูตรที่เปิดสอน (ไม่มีนักศึกษา) เป็นไปตามเป้าหมายการจัดการศึกษาประจำปีงบประมาณ. 2563	ร้อยละ		100	-ฝ่ายการศึกษาฯ -สาขาวิชา																							
4.ร้อยละจำนวนนักศึกษาใหม่ทุกระดับเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (ภาค 1/62 , 2/62)	ร้อยละ		100	-ฝ่ายการศึกษาฯ -ฝ่ายบริหารฯ																							

ชื่อตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ																
		6 ด.	12 ด.																	
5.ร้อยละเฉลี่ยของจำนวนนักศึกษาลงทะเบียนทุกระดับการศึกษา (ใหม่+เก่า) เมื่อเทียบกับประมาณการนักศึกษาลงทะเบียนในภาคการศึกษานั้น ๆ (ภาค 1/62 , 2/62)	ร้อยละ		≥80	-ฝ่ายบริการวิชาการฯ -สาขาวิชา สบศ. - สบพ. / สทว. - ศ.สารสนเทศ / งานปชส. -ควน. 10 แห่ง																
6.ร้อยละของจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาประจำปีการศึกษา 2561 เมื่อเทียบกับประมาณการผู้สำเร็จการศึกษา	ร้อยละ		≥80																	
7.ร้อยละความพึงพอใจของจำนวนนักศึกษา / ผู้รับบริการ ต่อการให้บริการของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ		80	-ฝ่ายการศึกษา -สาขาวิชา -สพ./ สทว. / สบศ.																
8. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าใช้สื่อ e-learning เปรียบเทียบกับจำนวน นศ. ที่ลงทะเบียนฯ (1+2/62)				-ฝ่ายการศึกษา -สาขาวิชา -สทศ.																
ป.ตรี <table><tr><td>ปีการศึกษา</td><td>59</td><td>60</td><td>61</td></tr><tr><td>นศ.เข้าใช้</td><td>5,338</td><td>2,636</td><td>5,624</td></tr><tr><td>นศ.ลงทะเบียน</td><td>26,343</td><td>22,280</td><td>29,114</td></tr><tr><td>ร้อยละ</td><td>26.26</td><td>11.83</td><td>19.31</td></tr></table> ที่มา : สำนักเทคโนโลยีการศึกษา	ปีการศึกษา	59	60	61	นศ.เข้าใช้	5,338	2,636	5,624	นศ.ลงทะเบียน	26,343	22,280	29,114	ร้อยละ	26.26	11.83	19.31	ร้อยละ	≥18 (1/62)	≥18 (2/62)	
ปีการศึกษา	59	60	61																	
นศ.เข้าใช้	5,338	2,636	5,624																	
นศ.ลงทะเบียน	26,343	22,280	29,114																	
ร้อยละ	26.26	11.83	19.31																	
ระดับบัณฑิตศึกษา <table><tr><td>ปีการศึกษา</td><td>59</td><td>60</td><td>61</td></tr><tr><td>นศ.เข้าใช้</td><td>3,771</td><td>4240</td><td>4,761</td></tr><tr><td>นศ.ลงทะเบียน</td><td>4,711</td><td>4895</td><td>6,332</td></tr><tr><td>ร้อยละ</td><td>80.04</td><td>86.61</td><td>75.18</td></tr></table> ที่มา : สำนักเทคโนโลยีการศึกษา	ปีการศึกษา	59	60	61	นศ.เข้าใช้	3,771	4240	4,761	นศ.ลงทะเบียน	4,711	4895	6,332	ร้อยละ	80.04	86.61	75.18	ร้อยละ	≥80 (1/62)	≥80 (2/62)	
ปีการศึกษา	59	60	61																	
นศ.เข้าใช้	3,771	4240	4,761																	
นศ.ลงทะเบียน	4,711	4895	6,332																	
ร้อยละ	80.04	86.61	75.18																	
9. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้ e-Learning (สื่อ) ที่เอื้อให้เกิดการเรียนรู้	ร้อยละ	-	80	-ฝ่ายการศึกษาฯ -สทศ.																

ชื่อตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ																																			
		6 ด.	12 ด.																																				
ภารกิจด้านการวิจัย																																							
10. ร้อยละของจำนวนงานวิจัยภายในที่ได้รับอนุมัติ ทุน (ทุกประเภท) เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	ร้อยละ	100	-	- ฝ่ายวิจัยฯ - สวพ.																																			
11. ร้อยละของจำนวนงานวิจัยภายในที่แล้วเสร็จ (ทุกประเภท) ตามสัญญาการรับทุน	ร้อยละ	-	≥90	- ฝ่ายวิจัยฯ - สวพ.																																			
12. จำนวนงบประมาณด้านการวิจัยที่ได้รับการ สนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอกเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา หน่วยนับ ลบ.	บาท	-	เพิ่มขึ้นจากปี ที่ผ่านมา	- ฝ่ายวิจัยฯ - สวพ.																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th>งปม.จากแหล่ง ทุนภายนอก</th><th>2559</th><th>2560</th><th>2561</th><th>2562</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>แผ่นดิน (อุดหนุน)</td><td>5.8486</td><td>6.1252</td><td>3.5919</td><td>5.9192</td></tr> <tr> <td>หน่วยงาน ภายนอกอื่น</td><td>58.7432</td><td>27.1339</td><td>57.7834</td><td>N/A</td></tr> <tr> <td>รวม</td><td>64.5918</td><td>33.2591</td><td>61.3753</td><td>N/A</td></tr> </tbody> </table>					งปม.จากแหล่ง ทุนภายนอก	2559	2560	2561	2562	แผ่นดิน (อุดหนุน)	5.8486	6.1252	3.5919	5.9192	หน่วยงาน ภายนอกอื่น	58.7432	27.1339	57.7834	N/A	รวม	64.5918	33.2591	61.3753	N/A															
งปม.จากแหล่ง ทุนภายนอก	2559	2560	2561	2562																																			
แผ่นดิน (อุดหนุน)	5.8486	6.1252	3.5919	5.9192																																			
หน่วยงาน ภายนอกอื่น	58.7432	27.1339	57.7834	N/A																																			
รวม	64.5918	33.2591	61.3753	N/A																																			
13. จำนวนโครงการวิจัยสื่อการศึกษาทางไกลที่ นำไปใช้ประโยชน์	โครงการ	-	เพิ่มขึ้น จากปีที่ผ่านมา	- ฝ่ายวิจัยฯ - สวพ.																																			
14. จำนวนโครงการวิจัยสถาบันที่นำไปใช้ประโยชน์	โครงการ	-	เพิ่มขึ้น จากปีที่ผ่านมา	- ฝ่ายวางแผนฯ - กผ.																																			
ภารกิจด้านบริการวิชาการแก่สังคม																																							
15. จำนวนผู้เรียนสัมฤทธิ์บัตรเป็นไปตามเป้าหมาย การจัดการศึกษา	คน	7,000	≥15,700	- ฝ่ายบริการ วิชาการฯ - สศต. - ศวน. 10 แห่ง																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="5">ปีงบประมาณ</th></tr> <tr> <th>2557 (3 รุ่น)</th><th>2558 (4 รุ่น)</th><th>2559 (4 รุ่น)</th><th>2560 (4 รุ่น)</th><th>2561 (4 รุ่น)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2,916</td><td>4,081</td><td>5,486</td><td>4,733</td><td>4,157</td></tr> <tr> <td>4,709</td><td>3,190</td><td>3,227</td><td>3,136</td><td>3,360</td></tr> <tr> <td>4,181</td><td>4,563</td><td>4,001</td><td>4,491</td><td>4,062</td></tr> <tr> <td>-</td><td>3,198</td><td>3,531</td><td>3,113</td><td>3,550</td></tr> <tr> <td>11,806</td><td>15,032</td><td>16,245</td><td>15,473</td><td>15,129</td></tr> </tbody> </table>					ปีงบประมาณ					2557 (3 รุ่น)	2558 (4 รุ่น)	2559 (4 รุ่น)	2560 (4 รุ่น)	2561 (4 รุ่น)	2,916	4,081	5,486	4,733	4,157	4,709	3,190	3,227	3,136	3,360	4,181	4,563	4,001	4,491	4,062	-	3,198	3,531	3,113	3,550	11,806	15,032	16,245	15,473	15,129
ปีงบประมาณ																																							
2557 (3 รุ่น)	2558 (4 รุ่น)	2559 (4 รุ่น)	2560 (4 รุ่น)	2561 (4 รุ่น)																																			
2,916	4,081	5,486	4,733	4,157																																			
4,709	3,190	3,227	3,136	3,360																																			
4,181	4,563	4,001	4,491	4,062																																			
-	3,198	3,531	3,113	3,550																																			
11,806	15,032	16,245	15,473	15,129																																			

ชื่อตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ
		6 ด.	12 ด.	
16 . ร้อยละของจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการในวันสถาปนามหาวิทยาลัยเมื่อเทียบกับเป้าหมาย	ร้อยละ	-	≥90	- ผู้รับผิดชอบโครงการ
17. จำนวนโครงการบริการวิชาการร่วมกับหน่วยงานภายนอก / โครงการฯ ที่บรรจุแผนบูรณาการ / โครงการฯ ที่บรรจุในยุทธศาสตร์ภาค /	โครงการ	-	1	- ผู้รับผิดชอบโครงการ
ภารกิจด้านทำนุบำรุงฯ				
18. จำนวนกิจกรรม / โครงการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	โครงการ	-	≥5	- ฝ่ายแผนฯ - ฝ่ายบริการวิชาการฯ
19. จำนวนนักศึกษา ประชาชน และบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการ	คน	4,000	5,000	- สศต.(อุทยาน) - ควน. 10 แห่ง
20. จำนวนโครงการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	โครงการ	-	1	
ภารกิจด้านพัฒนาองค์กร				
-ด้านบริหารจัดการ				
21. ร้อยละความสำเร็จของการปรับปรุงกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ฯลฯ ของมหาวิทยาลัย เมื่อเทียบกับเป้าหมายในแผนการดำเนินงานปีงบประมาณ. 2563	ร้อยละ	-	80	- ฝ่ายบริหารฯ - กม.
22. ร้อยละของจำนวนตัวบ่งชี้ประกันคุณภาพการศึกษาของ มสธ.ปีการศึกษา 2561 มีคะแนนที่ดีขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ปีการศึกษา 2560)	ร้อยละ	50	-	- ฝ่ายการศึกษาฯ - ศปศ. (รายงาน) - หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
23. มีการ Outsource ใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและความคุ้มค่าในการบริหารจัดการ	มี/ไม่มี	-	มี	- ฝ่ายบริหาร ฯ - กก. - หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ชื่อตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ
		6 ด.	12 ด.	
24. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามมาตรการ ในแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	ร้อยละ	30	80	- ฝ่ายวางแผนฯ - กฟ.
25. ร้อยละผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) (ปีงบประมาณ. 2562)	ร้อยละ	90	-	- ฝ่ายบริหารฯ - คณะทำงานฯ - กม.
-ด้านการเงินและงบประมาณ				
26. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของรายได้จากการจัดการเรียนการสอนทุกระดับ เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา (Audit ปีงบประมาณ. 62)	ร้อยละ		0.5	- ฝ่ายการเงินฯ - ฝ่ายการศึกษาฯ - หน่วยงานที่เกี่ยวข้องฯ
27. ร้อยละเฉลี่ยรายรับของหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ เป็นไปตามประมาณการ	ร้อยละ	-	100	- ฝ่ายการเงินฯ - ศ.สัมพันธ์ฯ / สพ. (ศูนย์หนังสือ) และ ศูนย์ฝึกอบรมการพิมพ์ / สศต.
28. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของอัตรากำลังของหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ (Audit ปีงบประมาณ. 62)				- ฝ่ายการเงินฯ - ศ.สัมพันธ์ฯ / สพ. (ศูนย์หนังสือ) และ
สศต.	ร้อยละ		≥ 18.82	ศูนย์ฝึกอบรมการพิมพ์ / สศต.
สพ.	ร้อยละ		≥ 5.75	
ศ.สัมพันธ์ฯ	ร้อยละ		≥ 8.65	
29. ร้อยละเฉลี่ยของการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายลงทุนของปม.แผ่นดินและงบป.เงินรายได้ของมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (Audit ปีงบประมาณ. 62)	ร้อยละ		80	- ทุกหน่วยงานที่มีงบลงทุน
-ด้านบริหารงานบุคคลและการพัฒนาบุคลากร				
30. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนอัตรากำลังประจำปีงบประมาณ 2563	ร้อยละ	-	100	- ฝ่ายการศึกษาฯ - ฝ่ายบริหารฯ - สว. / กจ.

ชื่อตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ
		6 ด.	12 ด.	
31. ร้อยละของจำนวนบุคลากรสายวิชาการที่ได้รับการเลื่อนตำแหน่ง				-ฝ่ายการศึกษา ฯ
อาจารย์เป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์	ร้อยละ	-	10	-สว.
ผู้ช่วยศาสตราจารย์เป็นรองศาสตราจารย์	ร้อยละ	-	5	-กจ.
รองศาสตราจารย์เป็นศาสตราจารย์	ร้อยละ	-	2	
32. ความสำเร็จของการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง / แผนพัฒนากำลังคน	มี / ไม่มี		มี	-ฝ่ายบริหารฯ -กจ.
- ด้าน ICT				
33. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการวางระบบข้อมูล/การพัฒนาค้างข้อมูล/ การวิเคราะห์ข้อมูลของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามเป้าหมาย <u>เกณฑ์ความสำเร็จ</u> ระดับคะแนนที่ 1 = จัดตั้งที่ปรึกษาและทีมงาน ระดับคะแนนที่ 2 = เสนอแผนและโครงการ ระดับคะแนนที่ 3 = เสร็จงาน ระยะที่ 1 ระดับคะแนนที่ 4 = เสร็จงานระยะที่ 2 ระดับคะแนนที่ 5 = เสร็จงานระยะที่ 3	ระดับ	-	5	-ฝ่ายการศึกษา -สค.
34. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการขยายสัญญาณเครือข่ายไร้สายของ มสธ. ระยะที่ 2 <u>เกณฑ์ความสำเร็จ</u> ระดับคะแนนที่ 1 = ครอบคลุมพื้นที่ X ระดับคะแนนที่ 3 = ครอบคลุมพื้นที่ Y ระดับคะแนนที่ 5 = ครอบคลุมทุกพื้นที่	ระดับ	-	5	-ฝ่ายการศึกษา -สค.
35. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานการจัดตั้งศูนย์ข้อมูล (Data Center) <u>เกณฑ์ความสำเร็จ</u> ระดับคะแนนที่ 1 = ส่งมอบงานงวดที่ X ระดับคะแนนที่ 3 = ส่งมอบงานงวดที่ X ระดับคะแนนที่ 5 = ส่งมอบงานงวดสุดท้าย	ระดับ	-	5	-ฝ่ายการศึกษา -สค.

ชื่อตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ
		6 ต.	12 ต.	
- ด้านการพัฒนากายภาพและภูมิทัศน์				
36. มีกิจกรรม / โครงการ (ใหม่) ที่ส่งเสริมสนับสนุนพื้นที่มหาวิทยาลัย เป็น Green and Clean University และมหาวิทยาลัยยั่งยืน (Sustainable University)	มี/ไม่มี	-	มี	-ฝ่ายบริหารฯ -กก. -งานอาคาร -กจ.

การติดตามและประเมินผล

1. หน่วยงานรายงานผลการดำเนินงานตามแผนทั้งในส่วนตัวชี้วัด และกิจกรรมการดำเนินงานในแต่ละผลผลิต ภายใน 5 วันทำการของเดือนถัดไปเมื่อภายหลังผลการดำเนินงานในแต่ละเดือนเกิดขึ้นผ่านระบบติดตามและประเมินผล (AE) ในระบบ 3 มิติ

2. หน่วยงานรายงานสรุปผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงาน ตามแบบฟอร์มที่กำหนด ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีระดับหน่วยงาน ผ่านระบบ e-Performance และมีการรายงานด้วยวาจาต่อรองอธิการบดีในกำกับในรอบ 6 เดือน และ 12 เดือน

3. กองแผนงานทำหน้าที่ในการประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและผลการใช้จ่ายงบประมาณของทุกหน่วยงานตามผลผลิตระดับกิจกรรม / โครงการ เสนอคณะกรรมการบริหารเงินรายได้และทรัพย์สินเพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ ตามระเบียบเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย

4. กองแผนงานทำหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ เสนอที่ประชุมผู้บริหารและคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผล (Audit Committee) พิจารณาให้ข้อเสนอแนะ และนำผลการดำเนินงานดังกล่าวไปใช้ในการปรับปรุง / วางแผนในปีถัดไปให้เกิดคุณภาพ ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น

ส่วนที่ 2 สรุปการดำเนินงานในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2563

จากส่วนที่ 1 นำมาสู่การอธิบายรายละเอียดการดำเนินงานสำหรับแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 โดยจำแนกภารกิจทั้ง 5 ด้าน ผ่านการถ่ายทอดสู่งาน / กิจกรรม ซึ่งเป็นกลไกการขับเคลื่อนให้เกิดผลสำเร็จตามเป้าหมายประจำปี ตลอดจนการจัดสรรงบประมาณ และทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อรองรับกิจกรรมการดำเนินงาน สามารถสรุปสาระสำคัญตามภารกิจหลักของ มสธ. ได้ดังนี้

1) ภารกิจด้านการจัดการศึกษาทางไกล

1.1 พัฒนาการวิชาการ

1.1.1 พัฒนาการเรียนการสอนทางไกล ระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา

มสธ. มีแผนการดำเนินงานด้านเป้าหมายการจัดการศึกษาที่สอดคล้องกับนโยบาย / แนวทางการพัฒนา มสธ. ในส่วนของกระบวนการพัฒนา / ปรับปรุงหลักสูตร และกระบวนการผลิต / ปรับปรุงชุดวิชา ตลอดจนการรับนักศึกษา การลงทะเบียน การสำเร็จการศึกษาของนักศึกษา ประจำปี งบประมาณ 2563 ซึ่งประกอบด้วยเป้าหมายการจัดการศึกษาใน 2 ปีการศึกษา คือ

ปีการศึกษา 2562 สำหรับสาขาวิชาและหน่วยงานสนับสนุนที่เกี่ยวข้องดำเนินการตาม การจัดการเรียนการสอน และการสอบ ให้กับนักศึกษา

ปีการศึกษา 2563 สำหรับให้สาขาวิชาและหน่วยงานที่สนับสนุนดำเนินการตาม กระบวนการพัฒนา / ปรับปรุงหลักสูตร และกระบวนการผลิตและปรับปรุงชุดวิชา กระบวนการผลิต เอกสารการสอน กระบวนการผลิตสื่อต่างๆ ทั้งหมดดำเนินการเพื่อรองรับการเปิดสอนในภาค การศึกษาใหม่ 1 / 2563 (15 ก.ย. 63) โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

- **เป้าหมายด้านหลักสูตร :** แบ่งเป็น (1) เป้าหมายการพัฒนา / ปรับปรุงหลักสูตร เพื่อเปิดสอน ประกอบด้วย สถานะการศึกษาความเป็นไปได้และ / หรือการพัฒนาหลักสูตรเพื่อเปิดสอน และการประเมินเพื่อปรับปรุงหลักสูตร / การปรับปรุงหลักสูตรใหม่ และ (2) เป้าหมายการเปิดสอน ประกอบด้วย หลักสูตรใหม่ (สถานะหลักสูตรที่พัฒนาใหม่และเปิดสอนครั้งแรก หลักสูตรปรับปรุงใหม่และเปิดสอนครั้งแรก) หลักสูตรเดิม (หลักสูตรที่มีนักศึกษาใหม่และนักศึกษาเก่า หลักสูตรปิดรับนักศึกษาใหม่ (มีนักศึกษาเก่า) และหลักสูตรที่ปิดสอน (ไม่มีนักศึกษา) มีรายละเอียดจำแนกตาม ประเภทและปีการศึกษา ดังนี้

ปีการศึกษา 2562

ในภาพรวม มีเป้าหมายหลักสูตร/แขนงวิชา/วิชาเอกที่เปิดสอน (ใหม่+เดิม) ทั้งสิ้น

จำนวน 191 หลักสูตร จำแนกเป็นหลักสูตร/แขนงวิชา/วิชาเอกใหม่ที่เปิดสอน เป้าหมายจำนวน 10 หลักสูตร (หลักสูตรที่พัฒนาใหม่และเปิดสอนครั้งแรก จำนวน 10 หลักสูตร) และหลักสูตรเดิมที่เปิดสอน จำนวน 181 หลักสูตร (หลักสูตรที่รับนักศึกษาใหม่และนักศึกษาเก่าปกติ และหลักสูตรที่ปิดรับนักศึกษาใหม่แต่มีนักศึกษาเก่าอยู่) ทั้งนี้ในปีการศึกษา 2562 มีเป้าหมายการปิดหลักสูตร จำนวน 3 หลักสูตร

สำหรับ เป้าหมายการพัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรเพื่อเปิดสอน (ศึกษาความเป็นไปได้และ / หรือพัฒนาหลักสูตรใหม่เพื่อเปิดสอน รวมทั้งการประเมินเพื่อปรับปรุงหลักสูตร / การปรับปรุงหลักสูตรใหม่) ในปีการศึกษา 2562 ไม่มีหลักสูตรที่เสนอเข้าแผนเป้าหมายการจัดการศึกษาฯ เพื่อพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร

ทั้งนี้ ในส่วนของหลักสูตรที่พัฒนาใหม่และเปิดสอนครั้งแรก จำนวน 10 หลักสูตร มีรายละเอียด ดังนี้

1) ระดับต่ำกว่าปริญญาตรี จำนวน 7 หลักสูตร ได้แก่ (1) ประกาศนียบัตรวิชาภาษาเขมร (2) ประกาศนียบัตรการส่งเสริมและพัฒนาการเกษตร (3) ประกาศนียบัตรการจัดการผลิตพืชไร้อุตสาหกรรม (4) ประกาศนียบัตรการจัดการผลิตธัญพืชและพืชอาหารสัตว์ (5) ประกาศนียบัตรการจัดการผลิตไม้ดอกและไม้ประดับ (6) ประกาศนียบัตรการจัดการผลิตไม้ผล (7) ประกาศนียบัตรการจัดการผลิตผัก

2) ระดับปริญญาเอก จำนวน 3 หลักสูตร ได้แก่ (1) หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต วิชาเอกการจัดการการผลิตพืชและการพัฒนา (2) หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต แขนงวิชานวัตกรรมการสื่อสารทางการเมืองและการปกครองท้องถิ่น (3) หลักสูตรนิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต

ปีการศึกษา 2563

ในภาพรวม มีเป้าหมายหลักสูตร/แขนงวิชา/วิชาเอกที่เปิดสอน (ใหม่+เดิม) ทั้งสิ้น จำนวน 212 หลักสูตร จำแนกเป็นหลักสูตร/แขนงวิชา/วิชาเอกใหม่ที่เปิดสอน เป้าหมาย จำนวน 23 หลักสูตร (หลักสูตรที่พัฒนาใหม่และเปิดสอนครั้งแรก จำนวน 7 หลักสูตร หลักสูตรที่ปรับปรุงใหม่และเปิดสอนครั้งแรก จำนวน 16 หลักสูตร) และหลักสูตรเดิมที่เปิดสอน จำนวน 189 หลักสูตร (หลักสูตรที่รับนักศึกษาใหม่และนักศึกษาเก่าปกติ และหลักสูตรที่ปิดรับนักศึกษาใหม่แต่มีนักศึกษาเก่าอยู่) ทั้งนี้ในปีการศึกษา 2563 มีเป้าหมายการปิดหลักสูตร จำนวน 2 หลักสูตร

นอกจากนี้ ในส่วนของเป้าหมายการพัฒนา / ปรับปรุงหลักสูตรเพื่อเปิดสอน (ศึกษาความเป็นไปได้และ / หรือพัฒนาหลักสูตรใหม่เพื่อเปิดสอน รวมทั้งการประเมินเพื่อปรับปรุงหลักสูตร / การปรับปรุงหลักสูตรใหม่) ในปีการศึกษา 2563 มีจำนวน 29 หลักสูตร ดังนี้

1. ศึกษาความเป็นไปได้และ/หรือการพัฒนาหลักสูตรเพื่อเปิดสอน จำนวน 5

หลักสูตร ประกอบด้วย ระดับปริญญาตรี จำนวน 1 หลักสูตร ระดับปริญญาโท จำนวน 3 หลักสูตร ระดับปริญญาเอก จำนวน 1 หลักสูตร

2. การประเมินเพื่อปรับปรุงหลักสูตร/การปรับปรุงหลักสูตรใหม่ จำนวน 24 หลักสูตร ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ จำนวน 2 หลักสูตร ระดับปริญญาตรี จำนวน 9 หลักสูตร ระดับปริญญาโท จำนวน 10 หลักสูตร ระดับปริญญาเอก จำนวน 3 หลักสูตร หลักสูตรปิดสอน จำนวน 2 หลักสูตร

ทั้งนี้ ในส่วนของหลักสูตรที่พัฒนาใหม่และเปิดสอนครั้งแรก จำนวน 7 หลักสูตร และหลักสูตรที่ปรับปรุงใหม่และเปิดสอนครั้งแรก จำนวน 16 หลักสูตร มีรายละเอียด ดังนี้

- หลักสูตรที่พัฒนาใหม่และเปิดสอนครั้งแรก จำนวน 7 หลักสูตร ประกอบด้วย

1. ระดับต่ำกว่าปริญญาตรี จำนวน 5 หลักสูตร ได้แก่ (1) ประกาศนียบัตรวิชาภาษาไทย (2) ประกาศนียบัตรวิชาสังคมและวัฒนธรรมไทย (3) ประกาศนียบัตรการพัฒนาผู้จัดการเรียนรู้สำหรับผู้สูงอายุ (4) ประกาศนียบัตรการโปรแกรมคอมพิวเตอร์ (5) ประกาศนียบัตรเทคโนโลยีผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์

2. ระดับปริญญาตรี จำนวน 1 หลักสูตร ได้แก่ (1) หลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต

3. ระดับปริญญาโท จำนวน 1 หลักสูตร ได้แก่ (1) หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (หลักสูตรภาษาอังกฤษ)

- หลักสูตรที่ปรับปรุงใหม่และเปิดสอนครั้งแรกในปีการศึกษา 2563 จำนวน 16 หลักสูตร ประกอบด้วย

1. ระดับปริญญาตรี จำนวน 8 หลักสูตร ได้แก่ (1) หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษานอกระบบ (2) หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการวัดผลและประเมินผล การศึกษา (3) หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการแนะแนวและการปรึกษาเชิงจิตวิทยา (4) หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา (5) หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต การจัดการงานก่อสร้าง (6) หลักสูตรแพทย์แผนไทยบัณฑิต (7) หลักสูตรรัฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการเมืองและการปกครอง (8) หลักสูตรรัฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ

2. ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต จำนวน 1 หลักสูตร ได้แก่ (1) หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต วิชาเอกหลักสูตรและการสอน

3. ระดับปริญญาโท จำนวน 2 หลักสูตร ได้แก่ (1) หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต วิชาเอกเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (2) หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจและการบริการ

4. ระดับปริญญาเอก จำนวน 5 หลักสูตร ได้แก่ (1) หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต
แขนงวิชาหลักสูตรและการสอน (2) หลักสูตรปริญญาดุษฎีบัณฑิต แขนงวิชาการวัดและประเมินผล
การศึกษา (3) หลักสูตรปริญญาดุษฎีบัณฑิต แขนงวิชาเทคโนโลยีและสื่อการศึกษา (4) หลักสูตร
ปริญญาดุษฎีบัณฑิต แขนงวิชาการแนะแนวและปรึกษาจิตวิทยา (5) หลักสูตรปริญญาดุษฎีบัณฑิต
แขนงวิชาจิตวิทยาการแนะแนวและการปรึกษา

- **เป้าหมายด้านนักศึกษา** ประกอบด้วย เป้าหมายนักศึกษาใหม่ นักศึกษาเก่า
จำแนกตามภาคการศึกษาในแต่ละปีการศึกษา พร้อมด้วยผู้สำเร็จการศึกษา ซึ่งเป็นการประมาณการ
จากสถิติและข้อมูลที่ได้จากสาขาวิชา โดยมีรายละเอียดจำแนกตามปีการศึกษา ดังต่อไปนี้

ปีการศึกษา 2562

โดยภาพรวม ปีการศึกษา 2562 มีนักศึกษาลงทะเบียน (นักศึกษาใหม่ และนักศึกษา
เก่า) ทุกระดับทั้งหมดจำนวน 165,207 คน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

2.1 ประมาณการนักศึกษาลงทะเบียนระดับต่ำกว่าปริญญาตรีและปริญญาตรี รวม
จำนวน 147,579 คน ประกอบด้วยนักศึกษาใหม่ระดับต่ำกว่าปริญญาตรีและปริญญาตรี รวม 33,355
คน (ประกอบด้วยนักศึกษาใหม่ภาค 1/2562 จำนวน 18,930 คน และ 2/2562 จำนวน 14,425 คน)
นักศึกษาเก่าลงทะเบียน รวม 114,224 คน (ประกอบด้วย นักศึกษาเก่า 1/2562 จำนวน 56,029 คน
นักศึกษา (1) ภาค 2/2562 จำนวน 13,715 คน นักศึกษาเก่า 2/2562 จำนวน 44,480 คน) ผู้สำเร็จ
การศึกษา จำนวน 8,910 คน

2.2 ประมาณการนักศึกษาลงทะเบียนระดับบัณฑิตศึกษา รวมจำนวน 9,708 คน
ประกอบด้วยนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษา รวม 2,028 คน (ประกอบด้วยนักศึกษาใหม่ภาค 1/2562
จำนวน 2,028 คน) นักศึกษาเก่าลงทะเบียน รวม 7,680 คน (ประกอบด้วย นักศึกษาเก่า 1/2562
จำนวน 3,350 คน นักศึกษา (1) ภาค 2/2562 จำนวน 1,408 คน นักศึกษาเก่า 2/2562 จำนวน 2,922
คน) ผู้สำเร็จการศึกษาจำนวน 1,069 คน

**2.3 ประมาณการนักศึกษาลงทะเบียนโครงการความร่วมมือกับ
กระทรวงมหาดไทยกับมสธ.หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต แขนงวิชาบริหารรัฐกิจ
วิชาเอกการปกครองท้องถิ่น** รวมจำนวน 6,000 คน ประกอบด้วย นักศึกษาใหม่ 692 คน (นักศึกษา
ใหม่ภาค 1/2562 จำนวน 692 คน) นักศึกษาเก่าลงทะเบียน 5,308 คน (ประกอบด้วย นักศึกษาเก่า
1/2562 จำนวน 2,308 คน นักศึกษา (1) ภาค 2/2562 จำนวน 692 คน นักศึกษาเก่า 2/2562 จำนวน
2,308 คน) ผู้สำเร็จการศึกษา จำนวน 126 คน

2.4 ประมาณการนักศึกษาใหม่โครงการความร่วมมือกับกระทรวงมหาดไทยกับ

มสธ. หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (บุคลากรภายในกระทรวงมหาดไทย MOU2) แขนงวิชา
บริหารรัฐกิจ วิชาเอกการปกครองท้องถิ่น จำนวน 960 คน (ประกอบด้วยนักศึกษาใหม่ภาค 1/2562
จำนวน 960 คน)

รายละเอียดปรากฏตามตาราง

ตารางที่ 1. แสดงเป้าหมายด้านนักศึกษาและผู้สำเร็จการศึกษาประจำปีการศึกษา 2562

ระดับการศึกษา	ประมาณการนักศึกษาปีการศึกษา2562									
	ภาค 1			ภาค 2					รวม นักศึกษา ลงทะเบียน ภาค1และ ภาค2	ผู้สำเร็จ การศึกษา
	นศ. ใหม่ (1)	นศ. เก่า	รวม นศ. ลงทะเบียน ภาค 1	นศ. ใหม่ (1)	นศ. ใหม่ (2)	รวม นศ.ใหม่	นศ. เก่า	รวม นศ. ลงทะเบียน ภาค 2		
ระดับต่ำกว่าปริญญา ตรี/ปริญญาตรี										
ระดับประกาศนียบัตร	770	385	1,155	630	230	860	305	1,165	2,320	220
ระดับปริญญาตรี	18,160	55,644	73,804	13,085	14,195	27,280	44,175	71,455	145,259	8,690
รวมนักศึกษาระดับต่ำ กว่าปริญญาตรี/ ปริญญาตรี	18,930	56,029	74,959	13,715	14,425	28,140	44,480	72,620	147,579	8,910
ระดับบัณฑิต										
ระดับประกาศนียบัตร บัณฑิต	200	180	380	210	-	210	120	330	710	90
ระดับปริญญาโท	1,744	3,083	4,827	1,138	-	1,138	2,711	3,849	8,676	960
ระดับปริญญาเอก	84	87	171	60	-	60	91	151	322	19
รวมนักศึกษาระดับ บัณฑิต	2,028	3,350	5,378	1,408		1,408	2,922	4,330	9,708	1,069
โครงการความร่วมมือฯ										
โครงการความร่วมมือฯ (ก้านัน)	692	2,308	3,000	692	-	692	2,308	3,000	6,000	126
โครงการความร่วมมือฯ MOU 2	960	-	960	960	-	960	-	960	1,920	-
รวมนักศึกษาโครงการฯ	1,652	2,308	3,960	1,652		1,652	2,308	3,960	7,920	126
รวมทุกระดับการศึกษา	22,610	61,687	84,297	16,775	14,425	31,200	49,710	80,910	165,207	10,105
รวมนักศึกษาใหม่ประจำปี (ใหม่ (1) + ใหม่ (2)) = 37,035 คน										

- หมายเหตุ**
1. นศ. ใหม่ (1) หมายถึง นักศึกษาใหม่ที่สมัครเข้าศึกษาในภาค 1หรือภาคต้นของแต่ละปีการศึกษา
 2. นศ. ใหม่ (2) หมายถึง นักศึกษาใหม่ที่ สมัครเข้าศึกษาในภาค 2 หรือภาคปลายของแต่ละปีการศึกษา
 3. รวม นศ. ใหม่ หมายถึง นศ.ใหม่ (1) + นศ. ใหม่(2)
 4. นศ. เก่า หมายถึง นศ. เก่าที่ลงทะเบียนเรียนของแต่ละภาคการศึกษา
 5. รวม หมายถึง รวม นศ.ใหม่+ นศ.เก่า

ปีการศึกษา 2563

โดยภาพรวม ปีการศึกษา 2563 มีนักศึกษาลงทะเบียน (นักศึกษาใหม่ และนักศึกษาเก่า) ทุกระดับทั้งหมดจำนวน 166,290 คน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

2.1 ประमाणการนักศึกษาลงทะเบียนระดับต่ำกว่าปริญญาตรีและปริญญาตรี

รวมจำนวน 146,940 คน ประกอบด้วยนักศึกษาใหม่ระดับต่ำกว่าปริญญาตรีและปริญญาตรี รวม 35,170 คน (ประกอบด้วยนักศึกษาใหม่ภาค 1/2563 จำนวน 20,690 คน และ 2/2563 จำนวน 14,480 คน) นักศึกษาเก่าลงทะเบียน รวม 111,770 คน (ประกอบด้วย นักศึกษาเก่า 1/2563 จำนวน 55,925 คน นักศึกษา (1) ภาค 2/2563 จำนวน 13,565 คน นักศึกษาเก่า 2/2563 จำนวน 42,280 คน) ผู้สำเร็จการศึกษาจำนวน 9,612 คน

2.2 ประमाणการนักศึกษาลงทะเบียนระดับบัณฑิตศึกษา นักศึกษาใหม่ระดับ

บัณฑิตศึกษา รวม 2,078 คน (ประกอบด้วยนักศึกษาใหม่ภาค 1/2563 จำนวน 2,078 คน) นักศึกษาเก่าลงทะเบียน รวม 7,432 คน (ประกอบด้วย นักศึกษาเก่า 1/2563 จำนวน 3,330 คน นักศึกษา (1) ภาค 2/2563 จำนวน 1,252 คน นักศึกษาเก่า 2/2563 จำนวน 2,850 คน) ผู้สำเร็จการศึกษา จำนวน 1,038 คน

2.3 ประमाणการนักศึกษาลงทะเบียนโครงการความร่วมมือกับ

กระทรวงมหาดไทยกับมสธ.หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต(กำนันฯ) แขนงวิชาการบริหารรัฐกิจ วิชาเอกการปกครองท้องถิ่น รวมจำนวน 6,000 คน ประกอบด้วยนักศึกษาใหม่จำนวน 126 คน (ประกอบด้วยนักศึกษาใหม่ภาค 1/2563 จำนวน 126 คน) นักศึกษาเก่าลงทะเบียน รวม 5,874 คน (ประกอบด้วย นักศึกษาเก่า 1/2563 จำนวน 2,874 คน นักศึกษา (1) ภาค 2/2563จำนวน 126 คน นักศึกษาเก่า 2/2563 จำนวน 2,874 คน) ผู้สำเร็จการศึกษา จำนวน 871 คน

2.4 ประमाणการนักศึกษาลงทะเบียนโครงการความร่วมมือกับกระทรวง

มหาดไทยกับมสธ.หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (บุคลากรภายในกระทรวงมหาดไทย MOU 2) แขนงวิชาการบริหารรัฐกิจ วิชาเอกการปกครองท้องถิ่น รวมจำนวน 3,840 คน (ประกอบด้วย นักศึกษาใหม่ภาค 1/2563 จำนวน 960 คน) นักศึกษาเก่าลงทะเบียน รวม 2,880 คน (ประกอบด้วย นักศึกษาเก่า 1/2563 จำนวน 960 คน นักศึกษา(1) ภาค 2/2563 จำนวน 960 คน นักศึกษาเก่า 2/2563 จำนวน 960 คน)

รายละเอียดปรากฏตามตาราง

ตารางที่ 2. แสดงเป้าหมายด้านนักศึกษาและผู้สำเร็จการศึกษาประจำปีการศึกษา 2563

ระดับการศึกษา	ประมาณการนักศึกษาปีการศึกษา 2563									
	ภาค 1			ภาค 2					รวม นักศึกษา ลงทะเบียน ภาค1และ ภาค2	ผู้สำเร็จ การศึกษา
	นศ. ใหม่ (1)	นศ. เก่า	รวม นศ. ลงทะเบียน ภาค 1	นศ. ใหม่ (1)	นศ. ใหม่ (2)	รวม นศ. ใหม่	นศ. เก่า	รวม นศ. ลงทะเบียน ภาค 2		
ระดับต่ำกว่าปริญญาตรี/ ปริญญาตรี										
ระดับประกาศนียบัตร	1,025	625	1,650	795	230	1,025	635	1,660	3,310	370
ระดับปริญญาตรี	19,665	55,300	74,965	12,770	14,250	27,020	41,645	68,665	143,630	9,242
รวมนักศึกษาระดับต่ำกว่า ปริญญาตรี/ปริญญาตรี	20,690	55,925	76,615	13,565	14,480	28,045	42,280	70,325	146,940	9,612
ระดับบัณฑิต										
ระดับประกาศนียบัตร บัณฑิต	200	110	310	195	–	195	90	285	595	50
ระดับปริญญาโท	1,803	3,100	4,903	995	–	995	2,644	3,639	8,542	974
ระดับปริญญาเอก	75	120	195	62	–	62	116	178	373	14
รวมนักศึกษาระดับ บัณฑิต	2,078	3,330	5,408	1,252	–	1,252	2,850	4,102	9,510	1,038
โครงการความร่วมมือฯ										
โครงการความร่วมมือฯ (ก้านัน)	126	2,874	3,000	126	–	126	2,874	3,000	6,000	871
โครงการความร่วมมือฯ MOU 2	960	960	1,920	960	–	960	960	1,920	3,840	–
รวมนักศึกษาโครงการฯ	1,086	3,834	4,920	1,086	–	1,086	3,834	4,920	9,840	871
รวมทุกระดับการศึกษา	23,854	63,089	86,943	15,903	14,480	30,383	48,964	79,347	166,290	11,521
รวมนักศึกษาใหม่ประจำปี (ใหม่ (1) + ใหม่ (2)) = 38,334 คน										

- หมายเหตุ**
1. นศ. ใหม่ (1) หมายถึง นักศึกษาใหม่ที่สมัครเข้าศึกษาในภาค 1หรือภาคต้นของแต่ละปีการศึกษา
 2. นศ. ใหม่ (2) หมายถึง นักศึกษาใหม่ที่สมัครเข้าศึกษาในภาค 2 หรือภาคปลายของแต่ละปีการศึกษา
 3. รวม นศ. ใหม่ หมายถึง นศ.ใหม่ (1) + นศ. ใหม่(2)
 4. นศ. เก่า หมายถึง นศ. เก่าที่ลงทะเบียนเรียนของแต่ละภาคการศึกษา
 5. รวม หมายถึง รวม นศ.ใหม่+ นศ.เก่า

● เป้าหมายการจัดการศึกษาฯ ด้านชุดวิชา ประกอบด้วย เป้าหมายชุดวิชาที่เปิดสอนครั้งแรก ได้แก่ ชุดวิชาผลิตใหม่ และชุดวิชาปรับปรุงใหม่ เป้าหมายชุดวิชาที่เปิดสอนซ้ำ ชุดวิชาที่เปิดสอน ทั้ง 2 ภาคการศึกษา เป้าหมายชุดวิชาที่จัดทำ Supplement และเป้าหมายการปิดสอนชุดวิชา โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ปีการศึกษา 2562

ในภาพรวมมีเป้าหมายชุดวิชาที่เปิดสอนทั้งหมด 1,121 ชุดวิชา จำแนกเป็น ชุดวิชาที่เปิดสอนครั้งแรก จำนวน 124 ชุดวิชา (ชุดวิชาที่ผลิตใหม่ จำนวน 67 ชุดวิชา ชุดวิชาที่ปรับปรุงใหม่ จำนวน 57 ชุดวิชา) *ชุดวิชาที่เปิดสอนซ้ำ จำนวน 977 ชุดวิชา (ภาค 1 จำนวน 626 ชุดวิชา และภาค 2 จำนวน 650ชุดวิชา) ชุดวิชาที่เปิดสอนทั้ง 2 ภาคการศึกษา จำนวน 279 ชุดวิชา ชุดวิชาที่จัดทำ Supplement จำนวน 14 ชุดวิชาและชุดวิชาที่ปิดสอน จำนวน 16 ชุดวิชา

ปีการศึกษา 2563

ในภาพรวมมีเป้าหมายชุดวิชาที่เปิดสอนทั้งหมด 1,181 ชุดวิชา จำแนกเป็น ชุดวิชาที่เปิดสอนครั้งแรก จำนวน 151 ชุดวิชา (ชุดวิชาที่ผลิตใหม่ จำนวน 40 ชุดวิชา ชุดวิชาที่ปรับปรุงใหม่ จำนวน 111 ชุดวิชา) *ชุดวิชาที่เปิดสอนซ้ำ จำนวน 1,030 ชุดวิชา (ภาค 1 จำนวน 663 ชุดวิชา และภาค 2 จำนวน 663 ชุดวิชา) ชุดวิชาที่เปิดสอนทั้ง 2 ภาคการศึกษา จำนวน 296 ชุดวิชา ชุดวิชาที่จัดทำ Supplementจำนวน 17 ชุดวิชา ชุดวิชาที่ปิดสอน จำนวน 19 ชุดวิชา

หมายเหตุ* จำนวนชุดวิชาที่เปิดสอนซ้ำ คำนวณจาก (ชุดวิชาจากภาค1 + ชุดวิชาจากภาค2)-(ชุดวิชาที่เปิดสอนทั้ง 2 ภาค)

ดังมีรายละเอียดชุดวิชาไปเป็นตามตารางที่ 3.

ตารางที่ 3. แสดงภาพรวมเป้าหมายด้านชุดวิชาประจำปีงบประมาณ 2563 (ปีการศึกษา 2562และปีการศึกษา 2563)

ระดับการศึกษา	เป้าหมายการด้านชุดวิชาที่เปิดสอน ประจำปีปม.2563 (ปีการศึกษา 2562และ ปีการศึกษา 2563)																Supplement		ปิดสอน	
	ชุดวิชาที่ เปิดสอนทั้งปี (1)+(2)		ชุดวิชาเปิดสอนครั้งแรก(1)						เปิดสอนซ้ำ (2)											
			ผลิตใหม่ (1.1)		ปรับปรุงใหม่ (1.2)		รวมชุดวิชาเปิด สอน ครั้งแรก (1.3) = (1.1)+(1.2)													
	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562				2563				2562	2563	2562	2563
								ภาค 1 (2.1)	ภาค 2 (2.2)	สอน 2ภาค (2.3)	ชุดวิชาเปิดสอนทั้งหมด (2.1)+(2.2)-(2.3)	ภาค 1 (2.4)	ภาค 2 (2.5)	สอน 2ภาค (2.6)	ชุดวิชาเปิดสอนทั้งหมด (2.4)+(2.5)-(2.6)					
ต่ำกว่าปริญญาตรี/ ปริญญาตรี	710	754	41	27	41	74	82	101	387	403	162	628	406	416	169	653	4	9	3	6
ประกาศนียบัตร บัณฑิต/ปริญญาโท	351	367	21	12	11	28	32	40	206	217	104	319	223	217	113	327	10	8	9	9
ปริญญาเอก	60	60	5	1	5	9	10	10	33	30	13	50	34	30	14	50	0	0	4	4
รวมทุกระดับ การศึกษา	1,121	1,181	67	40	57	111	124	151	626	650	279	977	663	663	296	1,030	14	17	16	19

หมายเหตุ* จำนวนชุดวิชาที่เปิดสอนซ้ำ คำนวณจาก (ชุดวิชาจากภาค1 + ชุดวิชาจากภาค2)-(ชุดวิชาที่เปิดสอนทั้ง 2 ภาค)

1.1.2 พัฒนาริชาการ และคุณภาพบัณฑิต

การพัฒนาริชาการ มสธ. ส่งเสริมให้คณาจารย์แต่งตำราทางวิชาการซึ่งปีงบประมาณ 2563 ตั้งเป้าหมายผลิตตำราใหม่ จำนวน 4 เรื่อง นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำวารสารวิชาการของมหาวิทยาลัยปีละ 2 ฉบับ รวมถึงตอบแทนการตีพิมพ์วารสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-Journal) หรือวารสารที่มี Peer review อีกจำนวน 12 บทความ

ในส่วนของการพัฒนาคุณภาพบัณฑิต โดยเฉพาะในระดับบัณฑิตศึกษา มสธ. ส่งเสริมให้นักศึกษาทั้งในระดับปริญญาโท และปริญญาเอกสามารถตีพิมพ์เผยแพร่ให้เป็นไปตามเกณฑ์ประกันคุณภาพการศึกษา โดยจัดประชุมเสนอผลงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษาแห่งชาติร่วมกับเครือข่ายสถาบันอุดมศึกษา ซึ่งคาดว่าจะมีคณาจารย์ ผู้ทรงคุณวุฒิ นักศึกษาร่วมงานและนำเสนอผลงานประมาณ 400 คน อุทหนุนทุนการเผยแพร่ผลงานวิทยานิพนธ์/การศึกษาค้นคว้าอิสระ/ดุษฎีนิพนธ์ ได้แก่ ที่ประชุมวิชาการนานาชาติต่างประเทศ จำนวน 3 คน (ปริญญาโท 1 คน ปริญญาเอก 2 คน) การเผยแพร่การศึกษาค้นคว้าอิสระ จำนวน 5 คน และในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ อีก 3 คน นอกจากนี้ มสธ. จัดรางวัลให้กับผลงานวิทยานิพนธ์/ดุษฎีนิพนธ์ จำนวน 9 รางวัล ด้วย (ปริญญาโท 7 รางวัล ปริญญาเอก 2 รางวัล)

1.2 การพัฒนาสถาบันสู่สากล

สำหรับการพัฒนาสถาบันสู่สากลปีนี้ มสธ. คาดว่าจะเปิดรับสมัครนักศึกษาในหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (หลักสูตรภาษาอังกฤษ) ประมาณการจำนวนนักศึกษาไว้ 50 คน และคาดว่าจะมีผู้ที่กำลังสำเร็จการศึกษาในหลักสูตรนิเทศศาสตรบัณฑิต จำนวน 1 คน ในส่วนความร่วมมือทางวิชาการ และเพื่อยกระดับมหาวิทยาลัยสู่นานาชาติตามแนวทางการปฏิรูปมหาวิทยาลัย ในปีงบประมาณ 2563 มสธ. ได้จัดเตรียมงบประมาณในส่วนของการบำรุงสมาชิกสมาคมขององค์กร Advance HE ซึ่งเป็นองค์กรอิสระของสหราชอาณาจักร เพื่อศึกษาระบบงานและนำมาพัฒนาระบบส่งเสริมให้บุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนวิชาการ และสนับสนุนการเรียนรู้ที่มีศักยภาพสูงในด้านการสอนด้วยระบบการศึกษาทางไกลเพื่อก้าวเข้าสู่ตำแหน่งวิชาชีพที่เหมาะสม

นอกจากนี้ มสธ. ยังคงสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมทางวิชาการในระดับนานาชาติอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่มีข้อตกลงความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน และไม่มีข้อตกลงความร่วมมือระดับหน่วยงาน รวมทั้งสิ้น 17 โครงการ / กิจกรรม เช่น โครงการเชิญผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศจากมหาวิทยาลัยแมสซาชูเซตส์เป็นวิทยากรบรรยายทางวิชาการให้นักศึกษาและคณาจารย์สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ โครงการสัมมนาทางวิชาการ เรื่อง Intelligent Packaging and Printing Innovations ของสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โครงการเป็นเจ้าภาพจัดประชุม OU5 ของงานวิเทศสัมพันธ์ โครงการรับรองคณะ

แลกเปลี่ยนศิลปวัฒนธรรมจาก Korea National Open University ของงานวิเทศสัมพันธ์ โครงการแลกเปลี่ยนศิลปวัฒนธรรมระหว่าง มสธ. กับสถาบันทางไกล ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน ของงานวิเทศสัมพันธ์ ตลอดจนการเชิญผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศเป็นวิทยากรบรรยายพิเศษของสาขาวิชาวิทยาศาสตร์ และสาขาพยาบาลศาสตร์ เป็นต้น

1.3 พัฒนาสื่อการศึกษาทางไกล

ปีงบประมาณ 2563 ลักษณะการแผนการผลิตสื่อการศึกษาทางไกล เป็นช่วงเปลี่ยนผ่านระหว่างสื่อรูปแบบเดิมที่จำเป็นต้องจัดการเรียนการสอนในปัจจุบัน และสื่อรูปแบบใหม่ตามแนวทางการปฏิรูปของ มสธ. ทั้งนี้ สำหรับสื่อรูปแบบใหม่มีคณะกรรมการออกแบบระบบการเรียนรู้และพัฒนาสื่อการศึกษาของ มสธ. และโครงการนำร่องการผลิตสื่อการศึกษาตามแนวทางการปฏิรูป มสธ. (สื่อหลัก สื่อเสริม) และพัฒนาโปรแกรมเสริม (plug-ins) ของ Moodle ที่ มสธ. ให้ความสำคัญ และพร้อมสนับสนุน ผลักดันให้เห็นผลโดยไว อย่างไรก็ตามระหว่างรอยต่อดังกล่าว มสธ. ยังคงส่งเสริมการผลิตสื่อการศึกษาทางไกล เพื่อให้การจัดการเรียนการสอนเกิดความต่อเนื่องกับนักศึกษา โดยในปีนี้ มสธ. มีแผนการผลิต / พัฒนา สื่อการศึกษา อาทิเช่น

ตารางที่ 4. แสดงการผลิต / ปรับปรุงสื่อประจำประกอบชุดวิชาประจำปีการศึกษา 2562

หน่วยนับ : ชุดวิชา

รายการ	ปริญญาตรี		ปริญญาโท		ปริญญาเอก		รวม	
	ภาค1	ภาค2	ภาค1	ภาค2	ภาค1	ภาค2	ภาค1	ภาค2
● e-Tutorial (สอนเสริม)	53	22	0	0	0	0	53	22
● วิชยุทธ์ทัศน์	25	3	0	0	0	0	25	3
● วิชยุทธกระจายเสียง	3	3	0	0	0	0	3	3
● วีดิทัศน์ (DVD)	18	12	1	1	0	0	19	13
● CD-Multimedia	10	2	0	0	0	0	10	2
● e-Learning	29	25	45	57	11	5	85	87
● สื่ออื่นๆ*	0	0	24	3	0	0	24	3
รวม							219	133

ที่มา : สำนักเทคโนโลยีการศึกษา

* สื่ออื่น ๆ หมายถึง สื่อการศึกษาที่เป็นสื่อ Social Media เช่น YouTube, Facebook live ฯลฯ

นอกจากนี้ ยังมีแผนการผลิตหนังสือเสียงเดซี อีกจำนวน 6 ชุดวิชา มีแผนการสำเนาสื่อการศึกษา ได้แก่ ซีดีเสียง (MP3) ประจำชุดวิชาพื้นฐาน จำนวน 7 ชุดวิชา สำหรับนักศึกษาใหม่ทุกคน สำเนาซีดีเสียง (MP3) รายการวิทยุกระจายเสียงเพื่อการศึกษาประจำชุดวิชาแกนประมาณ 220 ชุดวิชา สำเนาซีดีเสียง (MP3) รายการวิทยุกระจายเสียงเพื่อการศึกษาประจำชุดวิชาเปิดใหม่ ประมาณ 10 ชุดวิชา และสำเนาดีวีดีรายการโทรทัศน์เพื่อการศึกษาประจำชุดวิชาเปิดใหม่ ประมาณ 16 ชุดวิชา

สำหรับการพัฒนา STOU Channel มสธ. ให้การสนับสนุนการออกอากาศ เพื่อเป็นสถานีวิทยุและโทรทัศน์เพื่อการศึกษาของมหาวิทยาลัยโดยออกอากาศตลอด 24 ชม. และเป็นช่องทางการสร้างภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ การเผยแพร่รายการเน้นการเผยแพร่ผ่าน STOU Channel on YouTube ให้มากขึ้น รวมถึงการให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรทั้งผู้สอน ผู้ดูแลระบบ ในโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการระบบการจัดการเรียนการสอนออนไลน์ และในโครงการอบรมเชิงปฏิบัติหลักสูตรพัฒนาความรู้การทำงาน เป็นต้น

1.4 พัฒนาการบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา

มสธ. จัดบริการการศึกษาทั้งในส่วนกลาง และส่วนภูมิภาคผ่านศูนย์วิทยพัฒนาทั้ง 10 แห่ง โดยการให้บริการงานทะเบียนนักศึกษา การบริการแนะแนวการศึกษา การบริการห้องสมุด รวมถึงการวัดและประเมินผลการศึกษา ซึ่งในปีงบประมาณ 2563 มสธ. ตั้งเป้าหมายประมาณการนักศึกษาลงทะเบียน (ใหม่+เก่า) ในทุกระดับการศึกษา โดยปีการศึกษา 2562 ประมาณการ 164,117 คน และปีการศึกษา 2563 ประมาณการ 166,071 คน (รายละเอียดตามตารางที่ 1 และ 2 หน้า 17-18) ซึ่งปีนี้ มสธ. มีแผนการพัฒนา / ปรับปรุง พัฒนาการบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา ทั้งในส่วนของภารกิจพื้นฐาน และโดยเฉพาะผลักดันการดำเนินงานตามแนวทางการปฏิรูปมหาวิทยาลัย ให้มากขึ้น ดังนี้

- ปรับการรับสมัครและการลงทะเบียนให้สอดคล้องกับการเพิ่มแผนการศึกษาจาก 1 แผน มาเป็น 3 แผน คือ ก 1 (การศึกษาด้วยตนเองและสอบปลายภาค) ก 2 (มีการสอบกลางภาคและสอบปลายภาค) และ ก3 (มีการจัดกิจกรรมร่วมเรียนรู้ 2 ครั้ง ๆ ละ 12 ชม. รวมทั้งสอบกลางภาคและปลายภาค) พร้อมให้ข้อมูลคณาจารย์ และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทราบเพื่อนำไปสื่อสารและทำความเข้าใจกับนักศึกษาและรณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้เลือกแผนโดยเฉพาะ ก2 และก3 ให้มากขึ้น
- เพิ่มประสิทธิภาพการบริการแนะแนวการศึกษาตามแนวทางปฏิรูป ได้แก่ พัฒนาระบบ

บริการนักศึกษา ก่อนเรียน โดยพัฒนาโมดูลปฐมนิเทศการศึกษาทางไกลระดับปริญญาตรี (Orientation module) ระบบบริการระหว่างเรียน และหลังเรียน โดยเน้นพัฒนาระบบการให้คำปรึกษา (recommendation system) เป็นต้น

- สำหรับการบริการห้องสมุด ส่งเสริมการพัฒนาห้องสมุดดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนจัดหาทรัพยากรใหม่ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคที่เหมาะสมต่อการจัดการเรียนการสอนทางไกล ให้เพียงพอและรองรับการให้บริการนักศึกษาทุกระดับ โดยเฉพาะในระดับปริญญาเอกซึ่งคาดว่าจะมีนักศึกษาเข้ามาใช้บริการประมาณ 120 คน ตลอดจนการบำรุงรักษาระบบ/โปรแกรมคอมพิวเตอร์อื่นๆ ที่ส่งเสริมการให้บริการผ่าน Mobile Application ที่ทำงานบน Android และ iOS และพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือของห้องสมุดกับหน่วยงาน ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

- การวัดและประเมินผล ในปีนี้ เพื่อรองรับการปรับแผนการศึกษาโดยเฉพาะแผน ก2 มสธ. ปรับกระบวนการวัดและประเมินผลทั้งหมดเตรียมไว้สำหรับการสอนกลางภาค ซึ่งในปีงบประมาณ 2563 ตรงกับปีการศึกษา 2562 คาดว่าจะจัดสอบกลางภาค ภาค 1/2562 จำนวน 68,602 คน-ชุด และภาค 2/2562 จำนวน 66,362 คน-ชุด

ในส่วนของการกิจกรรมนักศึกษา นอกจากจะดำเนินการจัดกิจกรรมตามภารกิจพื้นฐานเดิมที่ให้จัดให้กับนักศึกษา และชมรมนักศึกษาเป็นประจำแล้ว ในปีงบประมาณ 2563 มสธ.มีแผนดำเนินการเพื่อรองรับแผนการศึกษา ก 3 โดยสนับสนุนการพัฒนาระบบออกแบบการเรียนรู้ มสธ. ของอนุกรรมการเฉพาะกิจการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ เพื่อผลักดันให้เห็นผลเป็นรูปธรรม

สำหรับแผนการใช้จ่ายงบประมาณในทุกแหล่งเงินตามโครงสร้างแผนงานในแผนปฏิบัติการประจำปีด้านการจัดการเรียนการสอน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ในปีงบประมาณ 2563 มสธ. มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณด้านการจัดการเรียนการสอน **ทั้งสิ้น 617.9623 ล้านบาท** ที่ประกอบด้วย 3 แผนงาน / กระบวนการ 80 ภารกิจพื้นฐานงานประจำ-สนับสนุนยุทธศาสตร์ ให้การสนับสนุนการดำเนินงาน โดยจำแนกเป็น

- แผนงาน / กระบวนการ พัฒนาวิชาการ จำนวน 312.8335 ล้านบาท
- แผนงาน / กระบวนการ พัฒนาสื่อการศึกษาทางไกล จำนวน 188.7408 ล้านบาท
- แผนงาน / กระบวนการ พัฒนาคุณภาพการบริการ จำนวน 116.3880 ล้านบาท ดัง

มีรายละเอียดตามตารางที่ปรากฏ

ตารางที่ 5. แสดงแผนการใช้จ่ายงบประมาณของภารกิจด้านการจัดการเรียนการสอนทางไกล
จำแนกตามแผนงาน/กระบวนการ

หน่วยนับ : ล้านบาท

ภารกิจด้านการจัดการเรียนการสอนทางไกล (รวมทั้งสิ้น)	617.9623	ลบ.
แผนงาน / กระบวนการ พัฒนาศึกษา	312.8335	ลบ.
แผนงานพัฒนาศึกษา การเรียนการสอนทางไกล ระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา (50 ภารกิจพื้นฐานฯ)	308.8351	
แผนงานพัฒนาสถาบันสู่ระดับสากล (2 ภารกิจพื้นฐานฯ)	3.9984	ลบ.
แผนงาน / กระบวนการ พัฒนาศึกษาทางไกล (6 ภารกิจพื้นฐานฯ)	188.7408	ลบ.
แผนงาน / กระบวนการ พัฒนาคุณภาพการบริการ (22 ภารกิจพื้นฐานฯ)	116.3880	ลบ.

2) ภารกิจด้านการวิจัย

2.1 การส่งเสริมการผลิตงานวิจัย

ในปีงบประมาณ 2563 มสธ. ใช้งบประมาณของตนเองในการอุดหนุนการผลิตผลงานวิจัย ประกอบด้วย

● ทุนวิจัยวิชาการ

สำหรับคณาจารย์ของสาขาวิชา / สำนัก / สถาบัน จำนวน 14 โครงการ จำแนกเป็น ทุนวิจัยนักวิจัยใหม่ทำวิจัยตามความสนใจ จำนวน 6 โครงการ ทุนวิจัยสำหรับนักวิจัยที่มีประสบการณ์ผลิตงานวิจัยมุ่งเป้าตามนโยบายมหาวิทยาลัยเช่นสร้างองค์ความรู้ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จำนวน 5 โครงการ และทุนวิจัยสำหรับนักวิจัยที่มีประสบการณ์ ผลิตงานวิจัยเพื่อความเป็นเลิศ สามารถตีพิมพ์ในวารสารที่มี impact factor สูง และงานวิจัยเชิงบูรณาการหรืองานวิจัยสหวิทยาการฯ จำนวน 3 โครงการ รวมถึงอุดหนุนโครงการวิจัยสร้างองค์ความรู้ เพื่อพัฒนาประเทศ อีกจำนวน 12 โครงการ ทั้งนี้ คาดว่าจะมีผลงานวิจัยที่แล้วเสร็จ จำนวน 32 โครงการ (จากปี 2559-2561)

- **ทุนวิจัยด้านการศึกษาทางไกล และทุนวิจัยสถาบัน**

สำหรับงานวิจัยทางไกลปกติ จำนวน 9 โครงการ งานวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนสู่ระดับนานาชาติ จำนวน 5 โครงการ งานวิจัยและพัฒนาสื่อการศึกษาทางไกลตามวัตถุประสงค์ของกองทุนฯ จำนวน 1 โครงการ อุดหนุนโครงการวิจัยสถาบัน ประมาณ 15 โครงการ

ในส่วนผลงานวิจัยที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ในปีงบประมาณ 2563 เป็นผลงานวิจัยทางไกล จำนวน 8 โครงการ และผลงานวิจัยสถาบัน จำนวน 15 โครงการ (จากปี 2560-2563)

2.2 การพัฒนาคุณภาพผลงานวิจัย นักวิจัย และการบริหารงานวิจัย

2.2.1 การพัฒนาคุณภาพผลงานวิจัย และการนำไปใช้ประโยชน์

มสธ. ส่งเสริมค่าสมมนาคุณภาพผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารต่าง ๆ โดยตั้งเป้าหมายบทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ ในวารสารวิชาการระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติตามประกาศ สมศ.หรือ สกอ.ให้การรับรองจำนวน 10 บทความ บทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ ระดับชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI จำนวน 20 บทความ บทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิงในวารสารระดับ นานาชาติ จำนวน 3 บทความ และบทความวิจัยในการประชุมทางวิชาการ จำนวน 15 บทความ ส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานในวารสารอิเล็กทรอนิกส์ e-JODIL จำนวน 30 บทความ และ AJODL จำนวน 4 บทความ

นอกจากนี้ มสธ. จัดให้มีการประกวดผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ จำนวน 15 รางวัล พร้อมส่งเสริมให้มีการจัดประชุมนำเสนอผลงานทางวิชาการ โดยคาดว่าจะมีผู้เข้าร่วมประชุม จำนวน 120 คน จัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้ขอรับใบรับรองจริยธรรม จำนวน 50 คน รวมถึงสนับสนุนการปฏิบัติงานร่วมกับเครือข่ายงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง

2.2.2 การพัฒนานักวิจัย และการบริหารผลงานวิจัย

จัดอบรมเชิงปฏิบัติการให้กับบุคลากรสายวิชาการ และสายสนับสนุนในหัวข้อหลักสูตรการวิจัยสถาบัน มสธ. จำนวน 2 ครั้ง อบรมหลักสูตรระยะสั้น จำนวน 2 หลักสูตร นอกจากนี้ ยังคงบำรุงรักษาระบบบริหารจัดการงานวิจัย (URMS) ประจำปีอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้ในการบริหารจัดการวิจัยให้มีประสิทธิภาพ และรวมถึงมีแผนจัดตั้งกองทุนวิจัยและนวัตกรรม เพื่อส่งเสริมการผลิตและนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาประเทศ การทำวิจัยพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับการพัฒนานวัตกรรมบุคลากร และอุดหนุนงานวิจัยที่จำเป็นแต่ขาดแคลนแหล่งทุน เป็นต้น

สำหรับแผนการใช้จ่ายงบประมาณในทุกแหล่งเงินตามโครงสร้างแผนงานในแผนปฏิบัติราชการประจำปีด้านการวิจัย เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ในปีงบประมาณ 2563 มสธ. มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณด้านการวิจัย **ทั้งสิ้น 22.3220 ล้านบาท** ที่ประกอบด้วย 2

แผนงาน / กระบวนการ 6 ภารกิจพื้นฐานงานประจำ-สนับสนุนยุทธศาสตร์ ให้การสนับสนุนการดำเนินงาน โดยจำแนกเป็น

- แผนงาน / กระบวนการส่งเสริมการผลิตงานวิจัย จำนวน 20.1374 ล้านบาท

- แผนงาน / กระบวนการพัฒนาคุณภาพผลงานวิจัย นักวิจัย และการบริหารงานวิจัย จำนวน 2.1846 ล้านบาท

ตารางที่ 6. แสดงแผนการใช้จ่ายงบประมาณของภารกิจด้านการวิจัย จำแนกตามแผนงาน/กระบวนการ

หน่วยนับ : ล้านบาท

ภารกิจด้านการวิจัย (รวมทั้งสิ้น)	22.3220	ลบ.
แผนงาน / กระบวนการส่งเสริมการผลิตงานวิจัย		
(3 ภารกิจพื้นฐานฯ)	20.1374*	ลบ.
แผนงาน / กระบวนการพัฒนาคุณภาพผลงานวิจัย นักวิจัย และการบริหารงานวิจัย		
(3 ภารกิจพื้นฐานฯ)	2.1846	ลบ.

* เป็นงบประมาณที่รวมโครงการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยสถาบัน จำนวน 4.7915 ล้านบาท

3) ภารกิจด้านบริการวิชาการแก่สังคม และการขยายโอกาสทางการศึกษา การเรียนรู้ตลอดชีวิต

3.1 ด้านบริการวิชาการแก่สังคม

ในปีงบประมาณ 2563 มสธ. ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินเงินอุดหนุนด้านการบริการวิชาการแก่สังคมเหมือนปีที่ผ่านมา แต่ด้วยเป็นการให้บริการวิชาการแก่สังคมเป็นภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย ดังนั้นปีนี้ มสธ. จึงใช้งบประมาณของตนเองเป็นหลักในการดำเนินการกิจดังกล่าว โดยในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2563 มีแผนการดำเนินงาน ได้แก่

- ดำเนินโครงการกิจกรรมวันสถาปนามหาวิทยาลัย ที่เน้นบทบาทความรับผิดชอบต่อสังคม ที่นำไปสู่การเสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนของผู้เรียน ชุมชน สังคม และประเทศชาติ วงเงิน 1,000,000 บาท
- ดำเนินโครงการผ่านโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเครือข่ายบริการการศึกษาในเขต พื้นที่รับผิดชอบของศูนย์วิทยพัฒนาทั้ง 10 ศูนย์ วงเงิน 500,000 บาท

- ดำเนินโครงการภายใต้ MOU ความร่วมมือการพัฒนาศักยภาพด้านวิชาการและการดำเนินกิจกรรมร่วมกันระหว่าง มสธ. กับ จังหวัดนนทบุรี ที่ตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น ชุมชน และความเชี่ยวชาญและอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย วงเงิน 1,000,000 บาท
- ผลิต / ปรับปรุงรายการวิทยุใหม่เพื่อบริการวิชาการแก่สังคม จำนวน 138 รายการ และผลิตรายการโทรทัศน์ใหม่เพื่อบริการสังคม อีกจำนวน 232 รายการ รายการ เพื่อออกอากาศผ่าน STOU Channel และเผยแพร่ผ่าน STOU Channel on YouTube
- ผลิตและบริการสื่อสารสนเทศสังคมออนไลน์ใหม่เพิ่มขึ้น เช่น นิทรรศการออนไลน์ จำนวน 12 เรื่อง รวมถึงพัฒนาเนื้อหาสารสนเทศเพื่อบริการสาธารณะความรู้ที่เป็นดิจิทัล เพื่อเผยแพร่ความรู้ จำนวน 60 เรื่อง
- ดำเนินโครงการให้ความรู้ด้านกฎหมาย (เนื่องในโอกาสวันรพี/วันสถาปนา มหาวิทยาลัย) หรือจัดกิจกรรมให้ความรู้ด้านกฎหมายและ/หรือเลี้ยงอาหารกลางวันแก่ผู้สูงอายุ นักเรียน นักศึกษา หรือผู้ด้อยโอกาส หรือกิจกรรมเพื่อสาธารณะประโยชน์
- จัดตั้งกองทุนพันธกิจสัมพันธ์กับสังคม และกองทุนอุทยานการศึกษารัชมนังคลาภิเชก พร้อมปรับระเบียบ ประกาศ ให้แล้วเสร็จเพื่อรองรับกิจกรรม / โครงการบริการวิชาการแก่สังคมตามภารกิจของมหาวิทยาลัย และส่งเสริมการนำผลงานไปสู่การขอตำแหน่งทางวิชาการในลักษณะของ “ผลงานวิชาการรับใช้สังคม”

3.2 การขยายโอกาสทางการศึกษา และการเรียนรู้ตลอดชีวิต

สำหรับการขยายโอกาสทางการศึกษา และการส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต มสธ. มีแผนการดำเนินงาน ได้แก่

- รณรงค์รับสมัครผู้เรียนโครงการสัมฤทธิ์บัตรให้ได้ตามเป้าหมาย 15,700 คน
- มอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนสาธิตเสริมสมองได้มีโอกาสศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา จำนวน 140 ทุน (ทุนเก่า จำนวน 121 ทุนและทุนใหม่ จำนวน 19 ทุน)
- จัดบริการการศึกษาสำหรับนักศึกษาพิการในระบบการศึกษาทางไกล จำนวน 480 คน เช่น การเยี่ยมบ้าน การให้คำปรึกษา การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการการปรับตัวสำหรับนักศึกษาพิการ การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการทักษะ การใช้เทคโนโลยีเบื้องต้นทางการศึกษาสำหรับนักศึกษาพิการ การดำเนินการโครงการเงินอุดหนุนนักศึกษาพิการ และการจัดทำสื่อสนับสนุนการเรียนรู้สำหรับนักศึกษาพิการ (ใหม่) ที่จัดทำเป็นสื่อเสียง/ข้อความ/ภาพ เป็นต้น
- จัดตั้งสำนักการศึกษาตลอดชีวิต เพื่อรับผิดชอบภาระหน้าที่ด้านบริการวิชาการแก่สังคมของมหาวิทยาลัย ทั้งที่คิดและไม่คิดค่าใช้จ่าย

- ทำข้อตกลงความร่วมมือ MOU กับสำนักงานกองทุนหมู่บ้าน เพื่อพัฒนาหลักสูตร / โมเดล ที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน
- สำรวจและวิเคราะห์ความต้องการของผู้เรียนหลักสูตร หลักสูตร Non – degree พร้อมริเริ่มพัฒนาหลักสูตร Non-degree จำนวน 1 ชุดวิชาการเรียนรู้ (5 หน่วยการเรียนรู้)

สำหรับแผนการใช้จ่ายงบประมาณในทุกแหล่งเงินตามโครงสร้างแผนงานในแผนปฏิบัติราชการประจำปีด้านบริการวิชาการแก่สังคม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในปีงบประมาณ 2563 มสธ. มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณด้านบริการวิชาการแก่สังคม **ทั้งสิ้น 7.5225 ล้านบาท** ที่ประกอบด้วย 2 แผนงาน / กระบวนการ 5 ภารกิจพื้นฐานงานประจำ-สนับสนุนยุทธศาสตร์ 1 โครงการต่อเนื่อง โดยจำแนกเป็น

- แผนงาน / กระบวนการบริการวิชาการแก่สังคม จำนวน 4.1616 ล้านบาท
- แผนงาน / กระบวนการขยายโอกาสทางการศึกษา และการเรียนรู้ตลอดชีวิต จำนวน 3.3609 ล้านบาท ดังมีรายละเอียดตามตารางที่ปรากฏ

ตารางที่ 7. แสดงแผนการใช้จ่ายงบประมาณของภารกิจด้านบริการวิชาการแก่สังคมฯ จำแนกตามแผนงาน/กระบวนการ

หน่วยนับ : ล้านบาท		
ภารกิจด้านบริการวิชาการแก่สังคมฯ (รวมทั้งสิ้น)	7.5225	ลบ.
แผนงาน / กระบวนการบริการวิชาการแก่สังคม		
(3 ภารกิจพื้นฐานฯ)	4.1616	ลบ.
แผนงาน / กระบวนการขยายโอกาสทางการศึกษา และการเรียนรู้ตลอดชีวิต		
(3 ภารกิจพื้นฐาน)	3.3609	ลบ.

4) ภารกิจด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

สำหรับภารกิจด้านนี้ การอุดหนุนเงินงบประมาณสำหรับปีนี้เช่นเดียวภารกิจด้านบริการ-วิชาการแก่สังคม คือ มสธ. มิได้รับการสนับสนุนเงินงบประมาณแผ่นดินเพื่อดำเนินภารกิจด้านทำนุ

บำรุงฯ แต่เนื่องจากเป็นภารกิจหลักอีกภารกิจหนึ่ง มสธ. จึงใช้งบประมาณของตนเองในการดำเนินงาน โดยปีนี้เน้นกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่เป็นภารกิจพื้นฐานที่จำเป็น และการดำเนินงานที่สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานตามแนวทางการปฏิรูป มสธ. ดังนี้

- จัดทำหนังสือเลือกสรรจำนวน 2 เรื่อง พิมพ์ซ้ำหนังสือนิราศนรินทร์ และโคลงสุภาสิตโสฬศ ไตรยางค์ โคลงสุภาสิตนฤมณาการ
- ดำเนินโครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม วันสำคัญทางศาสนา ได้แก่ กิจกรรมพิธีถวายผ้าพระกฐินพระราชทาน กิจกรรมประเพณีวันลอยกระทง กิจกรรมประเพณีวันสงกรานต์ กิจกรรมทำบุญ เวียนเทียน ฟังธรรมวันมาฆบูชา วันวิสาขบูชา วันอาสาฬหบูชาและวันเข้าพรรษา
- พัฒนาสารสนเทศดิจิทัลที่ทรงคุณค่าที่ส่งเสริมด้านการทำนุบำรุงฯ และอัตลักษณ์มหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง เช่น พระบาทสมเด็จพระปกเกล้าเจ้าอยู่หัว พระผู้ทรงพากเพียรเรียนรู้ตลอดชีวิต ศ.ดร. วิจิตร ศรีสอ้าน ภูมิปัญญาท้องถิ่นนันทบุรี จดหมายเหตุมหาวิทยาลัย
- จัดตั้งกองทุนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม พร้อมปรับระเบียบ ประกาศ ให้แล้วเสร็จเพื่อรองรับกิจกรรมอนุรักษ์ฟื้นฟู เผยแพร่ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและงานประเพณีต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย
- สำรวจและออกแบบโครงการพัฒนาอุทยานการศึกษารัชมังคลาภิเษ มสธ. จำนวน 1 งาน (งปม.ตั้งอยู่ด้านพัฒนาองค์กร)

สำหรับแผนการใช้จ่ายงบประมาณในทุกแหล่งเงินตามโครงสร้างแผนงานใน
แผนปฏิบัติราชการประจำปีด้านทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนงบประมาณ 2563 มสธ. มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณด้านทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม **ทั้งสิ้น 1.2830 ล้านบาท** ที่ประกอบด้วย 2 แผนงาน / กระบวนการ 3 ภารกิจ พื้นฐานงานประจำ-สนับสนุนยุทธศาสตร์ โดยจำแนกเป็น

- แผนงาน / กระบวนการ ส่งเสริมทำนุบำรุงศาสนา ฯ จำนวน 0.7220 ล้านบาท
 - แผนงาน / กระบวนการ พัฒนาอุทยานการศึกษา จำนวน 0.5610 ล้านบาท
- ดังมีรายละเอียดตามตารางที่ปรากฏ

ตารางที่ 8. แสดงแผนการใช้จ่ายงบประมาณของภารกิจด้านทำนุบำรุงฯ จำแนกตามแผนงาน/ ภาระงาน

หน่วยนับ : ล้านบาท

ภารกิจด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม (รวมทั้งสิ้น)	1.2873	ลบ.
แผนงาน / ภาระงาน ส่งเสริมทำนุบำรุงศาสนา ฯ		
และวัฒนธรรม (2 ภารกิจพื้นฐานฯ)	0.7263	ลบ.
แผนงาน / ภาระงาน พัฒนาอุทยานการศึกษา		
(1 ภารกิจพื้นฐานฯ)	0.5610	ลบ.

5) ภารกิจด้านพัฒนาองค์กร

5.1 ด้านบริหารจัดการ

ในปีงบประมาณ 2563 มสธ. ได้จัดเตรียมงบประมาณ 100.000 ล้านบาท เพื่อรองรับการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานการปฏิรูปมหาวิทยาลัยในด้านต่าง ๆ ให้ชัดเจนและมีความเป็นรูปธรรมมากขึ้น มีการดำเนินงาน และแผนการปรับโครงสร้าง ระบบงาน เริ่มตั้งแต่ในปีงบประมาณ 2562 –งบประมาณ 2563 ได้แก่ โครงการจัดตั้งสถานพัฒนาบุคลากรเพื่อการศึกษาทางไกล โครงการจัดตั้งสำนักการศึกษาตลอดชีวิต และโครงการพัฒนา / ปรับปรุงสวน.และจัดตั้งสำนักวิทยบริการและชุมชนสัมพันธ์

นอกจากนี้ ยังมีการปรับปรุงกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ฯลฯ ต่าง ๆ ให้เป็นปัจจุบัน ตั้งเป้าหมายไว้ 18 ฉบับ และกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิรูป เช่น ปรับปรุงระเบียบประกาศภายใต้ข้อบังคับฯว่าด้วยการบริหารเงินรายได้ และทรัพย์สินของ มสธ. พ.ศ. 2561 เป็นต้น

ในส่วนของการประกันคุณภาพการศึกษา มสธ. ยังคงให้ความสำคัญต่อการประกันคุณภาพ การศึกษาอย่างต่อเนื่องตลอดจนการส่งเสริมการปรับปรุงกระบวนการสู่ความเป็นเลิศ การสนับสนุนผลงานนวัตกรรมและแนวปฏิบัติที่ดีโดยจัดการประกวด และให้รางวัล จำนวน 7 รางวัล เพื่อสนับสนุนกิจกรรมดังกล่าว

สำหรับการดำเนินงานด้านแผนฯ และการบริหารความเสี่ยงฯ ปีนี้ เน้นการถ่ายทอดแผน ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยสู่แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการประจำปีระดับหน่วยงาน ส่วนการบริหารความเสี่ยงฯ มุ่งเน้นให้ทุกหน่วยงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และคาดว่าจะมีการดำเนินงานตามมาตรการในแผนฯ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80

5.2 ด้านการเงินและงบประมาณ

มุ่งเน้นการวางระบบ กลไกด้านการเงินต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับแนวทางปฏิรูป ได้แก่การวางระบบบริหารเงินรายได้และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย วางระบบบริหารกองทุนของมหาวิทยาลัย เช่น การรวบรวมกองทุน และการเพิ่มทุน เป็นต้น (รายละเอียดตามเอกสารสรุปสาระสำคัญด้านงบประมาณ)

ในส่วนของการบริหารหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ ได้มีการปรับปรุงโครงสร้างงบประมาณบางส่วนของสำนักพิมพ์ (โรงพิมพ์) ที่เดิมบริหารในลักษณะหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ เป็นการบริหารในลักษณะ Cost Center มีการปรับกฎ ระเบียบให้เอื้อต่อการแข่งขัน หรือการลดต้นทุนในการผลิต

- ศูนย์สัมมนาและฝึกอบรม ปีนี้ได้ประมาณการรายได้จากการให้บริการห้องพัก จำนวน 44.0000 ล้านบาท ประมาณการรายได้จากบริการห้องประชุม จำนวน 7.4000 ล้านบาท ประมาณการรายได้จากบริการจัดอาหารและเครื่องดื่ม จำนวน 45.0000 ล้านบาท และประมาณการรายได้จากบริการซัก-รีด 0.6000 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีการปรับปรุงลานอเนกประสงค์อาคารสัมมนา 1 และปรับปรุงขยายห้องประชุมอาคารสัมมนา 2 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้ให้แก่ศูนย์สัมมนา (งบประมาณตั้งไว้ที่งานอาคาร)

- หน่วยจัดฝึกอบรม สำนักการศึกษาต่อเนื่อง ประมาณการรายได้จากการจัดฝึกอบรมทั่วไป จำนวน 5.8867 ล้านบาท หลักสูตร In-house จำนวน 5.0135 ล้านบาท หลักสูตรฝึกอบรมทางไกล จำนวน 0.2100 ล้านบาท และปีนี้ได้มีการจัดทำหลักสูตรใหม่ที่ตอบสนองต่อความต้องการของสังคม จำนวน 4 หลักสูตร

- หน่วยเผยแพร่และจัดจำหน่ายวัสดุการศึกษา สำนักพิมพ์ ประมาณการรายได้จากจำหน่ายวัสดุ-การศึกษาชุดวิชา วารสาร สื่อเพื่อการศึกษาอื่นๆ จาก มสธ. จำนวน 3.3500 ล้านบาท จากจำหน่ายของที่ระลึก มสธ. และสินค้าทั่วไป จำนวน 1.7000 ล้านบาท และจากหน่วยสินค้าฝากขาย ตำรา/หนังสือ/สื่อสิ่งพิมพ์ และอื่นๆ จากภายนอก จำนวน 0.0500 ล้านบาท

5.3 ด้านบริหารงานบุคคลและการพัฒนาบุคลากร

5.3.1 บริหารงานบุคคล

ปัจจุบัน มสธ. มีการคณะกรรมการนโยบายบริหารงานบุคคล เพื่อบริหารทรัพยากรบุคคลของมหาวิทยาลัย โดยในปีงบประมาณ 2563 มสธ. จะจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคล มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช โดยเน้นการปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารงานทรัพยากรบุคคลที่ทันสมัยรองรับแนวทางการปฏิรูป

5.3.2 การพัฒนาบุคลากร

สำหรับในส่วนของการพัฒนาบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน ปีนี้ มสธ. มีแผนการดำเนินงาน ดังนี้

- ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรกรอบมาตรฐานวิชาชีพการสอนและการสนับสนุนการเรียนรู้ของ มสธ.ตาม กรอบ PSF ซึ่งเป็นแนวทางการดำเนินงานตามแผนปฏิรูปมหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาทรัพยากรบุคคลของมหาวิทยาลัยให้มีองค์ความรู้และประสิทธิภาพในการสอนและการสนับสนุนการเรียนรู้ในระบบการศึกษาทางไกลให้ดียิ่งขึ้น
- สนับสนุนบุคลากรให้ไปฝึกอบรม สัมมนา ประชุมและดูงานภายในประเทศ ไม่น้อยกว่า 25 คน
- สนับสนุนบุคลากรนำเสนอผลงานทางวิชาการต่างประเทศ ไม่น้อยกว่า 75 คน
- จัดโครงการฝึกอบรม สัมมนา ประชุม ดูงาน ภายในมหาวิทยาลัย ได้แก่ โครงการเสริมสร้างคุณธรรม และจริยธรรม สำหรับผู้ปฏิบัติงาน โครงการอบรมอบรมเชิงปฏิบัติการ การเขียนหนังสือราชการ หนังสือโต้ตอบ และรายงานการประชุม โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร มสธ. โครงการพัฒนานักบริหาร มสธ. โครงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ อีกกว่า 240 คน
- อุดหนุนการดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามวัตถุประสงค์กองทุน มสธ. 12 ปี ประมาณ 30 โครงการ
- สนับสนุนทุนการศึกษาระดับปริญญาเอกภายในประเทศ (ทุนใหม่) จำนวน 3 ทุน ณ ต่างประเทศ จำนวน 12 ทุน และทุนการศึกษาสมทบ ณ ต่างประเทศ (เงินรายได้) จำนวน 1 ทุน
- อบรม ศึกษา ดูงาน ณ ต่างประเทศ (ระยะสั้น) สำหรับคณาจารย์ จำนวน 3 คน
- โครงการสัมมนา คณาจารย์ของมหาวิทยาลัย ได้แก่ อบรมเทคนิควิธีการสอน ระดับอุดมศึกษา อบรมการเรียนการสอนทางไกลสำหรับอาจารย์ จำนวน 90 คน
- อบรมบุคลากรด้านภาษาต่างประเทศ 10 หลักสูตร และจัดโครงการอบรมค่ายภาษาอังกฤษ จำนวน 1 ครั้ง

5.3.3 สวัสดิการบุคลากร

นอกจาก มสธ. จะมีการจัดสวัสดิการพื้นฐานที่จำเป็นแล้ว ปีงบประมาณ 2563 มสธ. มีแผนการรวบรวมกองทุนที่เกี่ยวข้องกับภารกิจสวัสดิการบุคลากร และสังคม เข้าไว้ด้วยกัน เพื่อให้การบริหารการช่วยเหลือและอำนวยความสะดวกในการดำรงชีวิต หลักประกันสวัสดิการพยาบาล การศึกษาบุตร สวัสดิการเกี่ยวกับเงินสมทบ และสวัสดิการ สิทธิประโยชน์อื่น ตลอดจนการจัดกิจกรรมสวัสดิการกับหน่วยงานและบุคลากรภายนอกที่เกี่ยวข้องหรือสร้างเครือข่ายต่อมหาวิทยาลัยให้เกิด

ประสิทธิภาพ และสร้างความพึงพอใจของบุคลากรต่อระบบบริหารจัดการองค์การที่ตั้งเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

5.4 ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ในปีงบประมาณ 2563 ด้านเทคโนโลยี มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานในส่วนของการกิจพื้นฐานประจำ และพัฒนา / ปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อรองรับการพัฒนา มสธ. ตามแนวทางการปฏิรูปมหาวิทยาลัย โดยแผนการดำเนินงาน ดังนี้

- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน โดยเพิ่มพื้นที่ให้บริการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ไร้สายให้ครอบคลุมทั้งมหาวิทยาลัย ภายในปี 2563 การให้บริการแก่นักศึกษาและบุคคลภายนอก โดยมีสัญญาเช่าผูกพัน 3 ปี ในวงเงิน 86,000,000 บาท
- จัดหาอุปกรณ์ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ทั้ง Hardware และ Software เพื่อให้บริการต่าง ๆ แก่หน่วยภายใน และปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงรูปแบบการให้บริการเป็น แบบ Visual machine ให้มีประสิทธิภาพ และลดงบประมาณในส่วนของการบำรุงรักษาอุปกรณ์
- จัดหาอุปกรณ์สำหรับขยายระบบคอมพิวเตอร์เพื่อรองรับการพัฒนาระบบการให้คำปรึกษา (Recommendation System) และการพัฒนาระบบการวิเคราะห์ข้อมูลการเรียนรู้ของนักศึกษาสารสนเทศที่มีอยู่ เพื่อนำไปกำหนดนโยบาย และวางระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยในอนาคต
- การพัฒนาคัดคลังข้อมูล / ฐานข้อมูล (Big-Data) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานและการบริหารทรัพยากรของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ
- การบำรุงรักษาระบบ Call Center โดยเฉพาะในส่วนวงจรการเชื่อมต่อสายภายนอกให้เป็นแบบดิจิทัล พัฒนาวงจรระบบ Call Center แบบ Multi-Channel Agent จำนวน 20 วงจร ให้บริการ Call Center แบบโทรเข้า (Voice Inbound Agent) ให้บริการ Call Center แบบโทร ออก (Voice Outbound Agent), ให้บริการ Call Center ผ่าน E-Mail, ให้บริการ Call Center ทาง Web, ให้บริการ Call Center ผ่านทางการ Chat เป็นต้น
- บำรุงรักษาระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยให้เกิดความต่อเนื่อง พร้อมประเมินระบบเพื่อนำไปจัดทำนโยบายและยุทธศาสตร์ทางด้านระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยในอนาคต
- สนับสนุนการฝึกอบรมเทคโนโลยีสารสนเทศแก่บุคลากรภายในมหาวิทยาลัย จำนวน 25 หลักสูตร และฝึกอบรมเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ นักวิชาการคอมพิวเตอร์ จำนวน 1 หลักสูตร ให้รองรับการทำงานในยุค 4.0 โดยเน้นการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูง มีความน่าเชื่อถือ และมีความสอดคล้องกับการทำงานในปัจจุบันและในอนาคต เช่น การพัฒนา Web API เป็นต้น

- ส่งเสริมการให้ทุนเพื่อพัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์เพื่องานบริหารและวิชาการ จำนวน 5 ทุนๆ ละ 100,000 บาท รวมทั้งมีการติดตามระบบงานที่ได้รับอนุมัติในปีที่ผ่านมาๆ

5.5 ด้านกายภาพและภูมิทัศน์

นอกจากการซ่อมบำรุงรักษาอาคารสถานที่และระบบสาธารณูปโภคทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ให้มีสุขอนามัยที่ดีและปลอดภัยแล้ว ในส่วนของการปรับปรุง / พัฒนาที่ทำการทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ในปีนี้ มสธ. มีแผนลงทุนที่สำคัญ ๆ ได้แก่

- ก่อสร้างอาคารห้องสมุดและศูนย์การเรียนรู้ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช จำนวน 1 งาน (ระยะเวลา 2561-2564)
- จ้างสำรวจและออกแบบงานปรับปรุงอาคารสัมมนา 1 และอาคารสัมมนา 2 จำนวน 1 งาน
- ปรับปรุงพื้นที่ห้องสำนักงานศูนย์การเรียนรู้การสอนทางอิเล็กทรอนิกส์ อาคารบริการ 2 ชั้น 4 จำนวน 1 งาน
- ปรับปรุงห้องอาหารปารีสาด จำนวน 1 งาน
- ปรับปรุงลานอเนกประสงค์อาคารสัมมนา 1 และปรับปรุงขยายห้องประชุมอาคารสัมมนา 2 จำนวน 1 งาน
- ทาสีภายนอกอาคาร อาคารบริหาร, อาคารบริการ 1, อาคารบริการ 2, อาคารวิชาการ 1, อาคารวิชาการ 2, อาคารบรรณสาร จำนวน 1 งาน
- ออกแบบนิทรรศการถาวรภายในอาคารห้องสมุดและศูนย์การเรียนรู้ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช จำนวน 1 งาน ประกอบด้วย หอประวัติ/หอเกียรติคุณมหาวิทยาลัย/สารสนเทศ ศาสตราจารย์ ดร.วิจิตร ศรีสอ้าน หอประวัติ/สุโขทัยศึกษา/นนท์นิทัศน์ ห้องพระปกเกล้าศึกษา และพื้นที่อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในส่วนของการสนับสนุนการดำเนินงานของการปฏิรูปโครงสร้างและกายภาพของ มสธ. เพื่อรองรับการขยายตัวทั้งในส่วนกลางกลางและส่วนภูมิภาค ในปีงบประมาณ 2563 มสธ. มีแผนสำรวจตรวจสอบ อาคารสถานที่ และจัดทำข้อมูลข้อเสนอแนะ เพื่อบำรุงรักษาและพัฒนาที่ทำการ ณ ส่วนกลาง มสธ. และศูนย์วิทยพัฒนา มสธ. เพื่อจัดทำข้อมูลประกอบสำหรับการพิจารณาจัดทำแผนงานการปรับปรุงพัฒนา และดูแลอาคารสถานที่ รวมถึงการพิจารณาเกี่ยวกับความพร้อมในการรองรับการใช้งาน อีกทั้งลงทุนจัดซื้อที่ดินเพิ่มเติม จำนวนไม่เกิน 30 ไร่ เพื่อรองรับการขยายตัวของกิจกรรมและอาคารต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยที่จะต้องดำเนินการปรับปรุงต่อไปในอนาคตอีกด้วย

สำหรับแผนการใช้จ่ายงบประมาณในทุกแหล่งเงินตามโครงสร้างแผนงานในแผนปฏิบัติราชการประจำปีด้านพัฒนาองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ในปีงบประมาณ 2563 มสธ. มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณด้านพัฒนาองค์กร **ทั้งสิ้น 1266.3730 ล้านบาท** ที่ประกอบด้วย 5 แผนงาน / กระบวนการ 55 ภารกิจพื้นฐานงานประจำ-สนับสนุนยุทธศาสตร์ให้การสนับสนุนการดำเนินงาน โดยจำแนกเป็น

- แผนงาน / กระบวนการ พัฒนาระบบบริหารจัดการ : จำนวนทั้งสิ้น 237.9931 ล้านบาท
 - แผนงาน / กระบวนการ พัฒนาการเงินและหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ : จำนวนทั้งสิ้น 121.6878 ล้านบาท
 - แผนงาน / กระบวนการ พัฒนาระบบบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล : จำนวน 250.4331 ล้านบาท
 - แผนงาน / กระบวนการ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร จำนวน 52.7106 ล้านบาท
 - แผนงาน / กระบวนการ พัฒนากายภาพและภูมิทัศน์ : จำนวน 603.5484 ล้านบาท
- รายละเอียดดังตารางตามที่ปรากฏ

ตารางที่ 9. แสดงแผนการใช้จ่ายงบประมาณของภารกิจด้านพัฒนาองค์กร จำแนกตามแผนงาน/กระบวนการ

หน่วยนับ : ล้านบาท		
ภารกิจด้านพัฒนาองค์กร (รวมทั้งสิ้น)	1266.3730	ลบ.
แผนงาน / กระบวนการ พัฒนาระบบบริหารจัดการ		
(33 ภารกิจพื้นฐานฯ)	237.9931	ลบ.
แผนงาน / กระบวนการ พัฒนาการเงินและหน่วยรพศ.		
(3 ภารกิจพื้นฐานฯ)	121.6878	.ลบ
แผนงาน / กระบวนการ พัฒนาระบบบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล		
(11 ภารกิจพื้นฐานฯ)		ลบ.
แผนงาน / กระบวนการ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร		
(5 ภารกิจพื้นฐานฯ)	52.7106	ลบ.
แผนงาน / กระบวนการ พัฒนากายภาพและภูมิทัศน์		
(2 ภารกิจพื้นฐานฯ)	603.5484	ลบ.

** เป็นงบประมาณที่ไม่รวมรหัส พ 2.5.1 ผลผลิตวิจัยสถาบัน จำนวน 4.7915 ลบ.

กล่าวโดยสรุป มสธ. มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณทุกแหล่งเงินตามโครงสร้างแผนงานในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2563 จำแนกเป็นด้านพัฒนาองค์กรมากที่สุด จำนวน 1,266.3730 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 65.14 ทั้งนี้ เนื่องจากลักษณะการบริหารแบบรวมบริการประสานภารกิจ รองลงมา คือ ด้านการจัดการเรียนการสอน จำนวน 617.9623 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 31.79 ต่อมาด้านการวิจัย 22.3220 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 1.15 ด้านบริการวิชาการแก่สังคม 7.5225 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 0.39 ด้านทำนุบำรุง-ศิลปวัฒนธรรม จำนวน 1.2873 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 0.07 และจัดสรรเป็นงบกลางไว้อีก 28.669 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 1.47 รวมเป็นวงเงินงบประมาณรายจ่ายทั้งสิ้น 1,944.1300 ล้านบาท ดังตาราง

ตารางที่ 10. สรุปแผนการใช้จ่ายงบประมาณในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2563
จำแนกตามภารกิจ 5 ด้าน

หน่วยนับ : ล้านบาท

ภารกิจ / แผนงาน-กระบวนงาน	งบประมาณ	ร้อยละ
1) ภารกิจด้านการจัดการเรียนการสอนทางไกล	617.9623	31.79
2) ภารกิจด้านการวิจัย	22.3220	1.15
3) ภารกิจด้านบริการวิชาการแก่สังคมฯ	7.5225	0.39
4) ภารกิจด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	1.2873	0.07
5) ภารกิจด้านพัฒนาองค์กร	1,266.3730	65.14
6) งบกลาง	28.6629	1.47
รวมทั้งสิ้น	1,944.1300	100

